

中 華 民 國 113 年 度

數位發展部監督

國家資通安全研究院預算

國家資通安全研究院 編



# 國家資通安全研究院

## 目次

中華民國 113 年度

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 總說明 .....                | 1  |
| 壹、概況 .....               | 1  |
| 貳、前年度營運(業務)計畫之執行成果 ..... | 6  |
| 參、業務計畫 .....             | 7  |
| 肆、本年度政府機關核撥經費概述 .....    | 22 |
| 伍、近二年度預算財務自籌情形概述 .....   | 23 |
| 陸、本年度預算概要 .....          | 24 |
| 一、主要表                    |    |
| (一)收支營運預計表 .....         | 27 |
| (二)淨值變動預計表 .....         | 28 |
| (三)現金流量預計表 .....         | 29 |
| 二、明細表                    |    |
| (一)業務收入明細表 .....         | 31 |
| (二)業務外收入明細表 .....        | 32 |
| (三)業務費用明細表 .....         | 33 |
| (四)業務費用說明 .....          | 35 |
| (五)管理費用明細表 .....         | 36 |
| (六)管理費用說明 .....          | 38 |
| (七)無形資產明細表 .....         | 39 |
| (八)固定資產建設改良擴充明細表 .....   | 40 |
| (九)無形資產攤銷明細表 .....       | 41 |
| (十)資產折舊明細表 .....         | 42 |

### 三、參考表

|                       |    |
|-----------------------|----|
| (一)預計平衡表 .....        | 43 |
| (二)5年來主要營運項目分析表 ..... | 44 |
| (三)員工人數彙計表 .....      | 45 |
| (四)用人費用彙計表 .....      | 46 |
| (五)各項費用彙計表 .....      | 47 |

### 四、附錄

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 ..... | 49 |
|-----------------------------------|----|

# 預算總說明



# 國家資通安全研究院

## 總說明

中華民國 113 年度

### 壹、概況

#### 一、設立依據

國家資通安全研究院(以下簡稱本院)設置條例經總統 111 年 1 月 19 日華總一義字第 11100003351 號令公布，行政院核定 112 年 1 月 1 日施行。

#### 二、設立宗旨

我國政經情勢特殊，除面對全球複雜多元之資通訊變革，尚需面對較其他國家更為險峻之資安威脅，為確保民眾數位生活福祉、新興資安產業發展及數位國土國家安全，持續落實並精進各項資通安全防護工作實屬必要。我國在「資安即國安」之政策下，政府已將資通安全提升至國家安全層級，亦確立臺灣邁向數位國家之具體方向。

綜觀各國資安推動組織，大多設立資安專責機關，並設技術幕僚，於危急時扮演聯合指揮與共同作業之功能。資通安全業務涉及國家安全，具高度技術性及專業性，執行上應有可信賴且具人才延攬彈性之「專業資安法人組織」，長期投入各項資通安全技術研發及防護工作。

無論專責單位或技術幕僚之組織皆需具備相當程度之規模，並具有「專責」、「專人」及「常設性組織」之特性，專注國家整體資安防護目標，擔負國家資安技術幕僚之角色，並擔任國家資安防護守門員。此外，配合「資通安全管理法」之推動，在完善之法制基礎下，有效協助政府加速建構完善資安環境，落實公私部門資安管理，帶動整體資安產業向上發展。

近期國際情勢顯示資安威脅無所不在，為提升國家資通安全科技能量，推動資安科技研發及應用，並支援資通安全專責機關運作而成立。

本院訂定「強化國家資安防護機制，提升智慧國家資安韌性」、「建立國家級資安團隊，確保數位國土安全」、「推動資安技術研發，促進產業資安發展」等3大推動目標，落實國家資安技術幕僚及國家資安防護守門員之角色。本院業務範圍包含：

- (一) 研發資通安全科技，推動資通安全技術應用、移轉、產學服務及國際交流合作。
- (二) 協助規劃及推動國家資通安全防護機制。
- (三) 協助政府機關(構)及關鍵基礎設施重大資通安全事件應變處置。
- (四) 協助規劃及支援國家關鍵基礎設施之資通安全防護。
- (五) 協助規劃及培育資通安全專業人才；推廣全民資通安全意識。
- (六) 支援具有特殊敏感性之政府機關(構)資通安全防護工作。
- (七) 支援產業資通安全重大發展及法規推動之需求。
- (八) 其他與資通安全科技相關之業務。

本院經費來源：

- (一) 政府之核撥及捐(補)助。
- (二) 國內外公私立機構、團體及個人之捐贈。
- (三) 受託研究及提供服務之收入。
- (四) 其他收入。

### 三、組織概況

本院組織架構以強化國家資通安全防護、資安人才培力及資安關鍵技術發展等功能角色，在技術面包含檢測防禦、威脅分析及通報應變等3個中心，管理面包含前瞻研究籌獲、國際合作及資安治理、人才培力等3個中心，據以銜接本院5大核心任務，並由綜合管理處擔任行政支援角色，本院組織圖詳見圖1。

本院監督機關為數位發展部，設有董事會，並置監事3~5人，分別行使監督與查核等職權。本院設有院長1人，由董事長提請董事會通過後聘

任之，負責本院營運及管理業務之執行，並設副院長 2~3 人，輔佐院長襄理本院業務，另下設稽核室，規劃推動內部稽核業務。

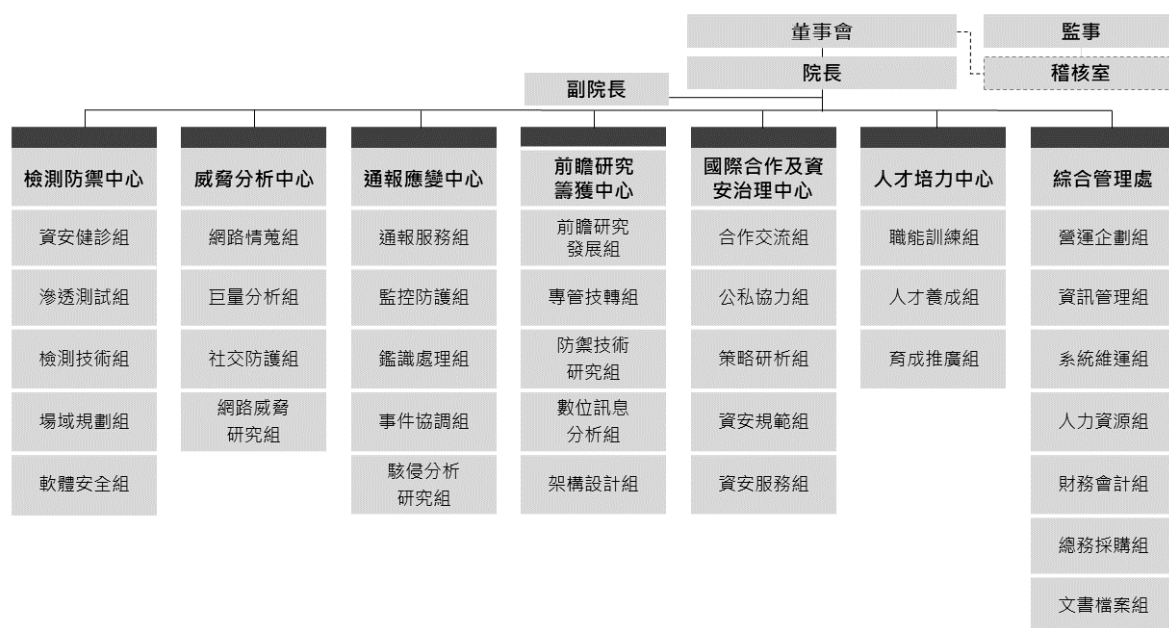


圖1 國家資通安全研究院組織圖

本院檢測防禦中心、威脅分析中心、通報應變中心、前瞻研究籌獲中心、國際合作及資安治理中心、人才培力中心、綜合管理處之職掌，詳見表 1。

表1 國家資通安全研究院各單位職掌

| 單位     | 職掌                                                                                                                                                                                                                         |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 檢測防禦中心 | <ul style="list-style-type: none"> <li>政府組態基準規劃及執行</li> <li>資安弱點通報機制規劃及執行</li> <li>資通系統滲透測試</li> <li>資通安全管理法相關技術檢測服務</li> <li>主動防制機制規劃及技術研發</li> <li>工業控制系統資安檢測技術研發</li> <li>資安模擬場域規劃及建置</li> <li>共用資通安全系統開發及維運</li> </ul> |

| 單位          | 職掌                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 其他有關資安檢測防禦事項</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |
| 威脅分析中心      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 網路威脅情蒐與攻擊趨勢分析及預警</li> <li>▪ 社交工程攻擊情蒐機制規劃及執行</li> <li>▪ 政府骨幹網路情資蒐集及分析</li> <li>▪ 政府聯防情資蒐集、分析與聯防</li> <li>▪ 資安情資整合及分享</li> <li>▪ 各項情資威脅技術研究及應用</li> <li>▪ 其他有關資安威脅分析事項</li> </ul>                                                   |
| 通報應變中心      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 資安監控及警戒服務</li> <li>▪ 資安事件通報諮詢</li> <li>▪ 資安事件鑑識分析</li> <li>▪ 政府機關與關鍵基礎設施重大資安事件應變協處</li> <li>▪ 組織型駭侵研究</li> <li>▪ 端點偵測及回應機制規劃及執行</li> <li>▪ 其他有關資安通報應變事項</li> </ul>                                                                |
| 前瞻研究籌獲中心    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 新興資通訊資安防護需求研析及規劃</li> <li>▪ 產學研合作研究規劃及推動</li> <li>▪ 新興資安應用技術發展研析</li> <li>▪ 新興資安技術規範與基準研訂</li> <li>▪ 資安應用科技研究及技術開發</li> <li>▪ 資安防護應用技術研究及移轉</li> <li>▪ 數位訊息防護應用技術研究及移轉</li> <li>▪ 資安韌性巡檢服務</li> <li>▪ 其他有關前瞻資安技術研究籌獲事項</li> </ul> |
| 國際合作及資安治理中心 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 國家資通安全策略研析</li> <li>▪ 資安研究國際合作及情資分享</li> <li>▪ 國際資安攻防協作</li> <li>▪ 國際資安人才合作培育</li> <li>▪ 資安國際情勢觀測及研析</li> </ul>                                                                                                                   |

| 單位     | 職掌                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 關鍵基礎設施資安防護研析</li> <li>▪ 資安標準與規範研析</li> <li>▪ 其他有關國際合作及資安治理事項</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 人才培力中心 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 資安人才職能發展框架及評量機制研析與推廣</li> <li>▪ 資安人才培訓課程規劃及開發</li> <li>▪ 關鍵基礎設施培訓課程開發及維護</li> <li>▪ 資安實戰課程開發及維護</li> <li>▪ 資安認知意識與防護實務推廣</li> <li>▪ 其他有關資安人才培育事項</li> </ul>                                                                                                                                                                |
| 綜合管理處  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 組織人事、採購、文書、印信、出納、財產及總務等業務規劃、推動與營運管理相關事項</li> <li>▪ 人力資源規劃管理與執行</li> <li>▪ 組織財務整體規劃，包含年度收支預、決算之籌劃，預算管控，財務規劃擬定</li> <li>▪ 計畫之規劃、審查、管制考核及績效評鑑</li> <li>▪ 計畫管理運作相關制度與程序之建置及組織發展規劃</li> <li>▪ 組織各項資訊作業與網站之規劃、維護、管理及整體資訊系統維運管理與各類資訊應用支援</li> <li>▪ 民意機關、新聞媒體間聯繫及服務業務辦理</li> <li>▪ 全院法制業務及涉訟案件處理</li> <li>▪ 其他有關綜合管理業務</li> </ul> |

## 貳、前年度營運(業務)計畫之執行成果

本院於 112 年 1 月 1 日成立，故無前年度執行成果。

## 參、業務計畫

### 一、營運方針

考量新興資通訊科技發展與駭客攻擊手法日趨多元，世界各國均朝向將資安提升至國安層級方向發展，加強資通安全防護，以維護國家安全。囿於資安威脅情勢日趨嚴峻，近年先進國家均在資安防護基礎上投入大量資源。我國政經情勢特殊，長期遭受網路駭侵，為確保民眾數位生活福祉、新興資安產業發展及數位國土國家安全，持續落實並精進各項資通安全防護工作實屬必要。

配合國家整體資安推動策略方向，強化國家資通安全防護、資安人才培力及資安關鍵技術發展，以協助政府加速建構完善之資安環境，落實公私部門資安管理，帶動整體資安產業向上發展，本院 5 大核心價值 (START)，說明如下：

- (一)安全(Security)：為建構國家全方位資安防護網，透過情資整合分析、跨域聯防及事件通報協處等方式強化。
- (二)技術(Technology)：透過與產學研各界共同合作研發，期帶動國家資安關鍵技術發展。
- (三)主動(proActiveness)：持續觀測國內外資安情勢發展，擔任國家資安研發幕僚。
- (四)韌性(Resilience)：提供政府機關資安服務，強化機關資安韌性，成為國家資安技術服務標竿。
- (五)信賴(Trust)：強化人才培力能量，培育國家頂尖資安人才與資安防護團隊。

本院依願景、目標及 5 項推動策略，建構發展藍圖(詳見圖 2)，以執行各項資通安全任務，包含事前、事中、事後各項資安技術服務，並針對資安前瞻技術進行研究，以及持續培育高階實戰人才。

願景 打造國際級資安韌性科研團隊 建立安全、安心及安穩的數位環境 



- 目標
- 1 強化國家資安防護機制，提升智慧國家資安韌性
  - 2 建立國家級資安團隊，確保數位國土安全
  - 3 推動資安技術研發，促進產業資安發展

圖2 國家資通安全研究院發展藍圖

本院以 3 大目標為依歸，為實踐安全(Security)、技術(Technology)、主動(proActiveness)、韌性(Resilience)及信賴(Trust)等 5 大核心價值，採下列 5 項推動策略：

- (一)建構資安防護網，強化資安預警能量。
- (二)研發資安前瞻技術，帶動自主創研能量。
- (三)觀測各國資安情勢，深化國際合作交流。
- (四)推動公私協同治理，提升關鍵設施韌性。
- (五)培育資安實戰人才，推廣全民資安意識。

依據本院業務範圍與推動策略，承接數位發展部規劃、協調及推動資通安全相關作業，以及「臺灣資安卓越深耕－資安卓越中心計畫」、「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」、「自動化及智能化主動式防禦以創建具韌性之國家關鍵通傳網路計畫」等政府專案補助預算。

本院 113 年度業務計畫依資安院業務範圍並參照政府(專案)補助計畫之架構擬定，期能提升資安應變能力與資安防禦能量，並打造系統之安全性與韌性，協助政府加速建構完善資安環境，促進政府數位系統安全與整備韌性環

境，落實公私部門資安管理，帶動整體資安產業向上發展。本院 113 年度業務計畫之工作重點說明如下，政府(專案)補助計畫工作項目與推動策略關聯詳見圖 3。

|                       | S<br>Security                                                                                                                       | T<br>Technology                                                                                                     | A<br>proActiveness                                         | R<br>Resilience                                                                                                            | T<br>Trust                                                                                   |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 補助計畫                  | 安全<br>建構資安防護聯網<br>強化資安預警能量                                                                                                          | 技術<br>研發資安前瞻技術<br>帶動自主創研能量                                                                                          | 主動<br>觀測各國資安情勢<br>深化國際合作交流                                 | 韌性<br>推動公私協同治理<br>提升關鍵設施韌性                                                                                                 | 信賴<br>培育資安實戰人才<br>推廣全民資安意識                                                                   |
| 臺灣資安卓越深耕－資安卓越中心計畫     | <ul style="list-style-type: none"> <li>資安前瞻研究</li> <li>主動防制技術發展</li> <li>技術移轉創新育成</li> <li>政府骨幹網路資料分析</li> <li>實驗場域建置與推動</li> </ul> |                                                                                                                     |                                                            |                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>國際合作交流</li> <li>支援產業資安發展</li> <li>資安高階人才養成</li> </ul> |
| 整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫 | <ul style="list-style-type: none"> <li>資安事件通報與諮詢</li> <li>資安事件處理與鑑識分析</li> <li>政府資訊系統緊急事件服務</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>政府組態基準研究</li> <li>重大資安弱點研析</li> <li>組織型態侵襲研析與偵測防護</li> <li>網路攻防演練</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>資安參考指引發展</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>資安技術檢測服務</li> <li>建構軟體物料清單</li> <li>擴充政府設計系統元件與開放原始碼</li> <li>執行數位韌性巡航服務</li> </ul> |                                                                                              |
| 完備通傳領域關鍵基礎設施監督管理計畫    | <ul style="list-style-type: none"> <li>國家通訊暨網路安全中心(NCCSC)維運管理</li> </ul>                                                            |                                                                                                                     |                                                            |                                                                                                                            |                                                                                              |

圖3 政府(專案)補助計畫工作項目與推動策略之關聯

## (一)臺灣資安卓越深耕－資安卓越中心計畫

### 1. 業務內容

#### (1) 資安前瞻研究

了解國際資通安全前瞻技術發展，研擬技術研究方向，推動國家任務導向型研究，以提供政府機關短中期所需之應用技術研究為主，包含技術面與政策面等議題，以因應新興科技發展衍生之資安威脅。113 年預計針對分散式通訊技術、後量子加密技術及應用、網路通訊分析模型及情資加值技術等前瞻技術進行研究，發表 9 篇相關論文或技術報告。

#### (2) 主動防制技術發展

維運主動式防禦應用平台，擴增控制程式支援度，增加可控制對象之多樣性，完備主動式防禦應用平台功能，以提升主動式防禦

應用平台使用場景。

持續擴充系統功能與整合驗證已發展之攻擊情境，驗證駭客攻擊手法與流程，用以剖析新興駭客攻擊手法，協助政府機關因應攻擊威脅與強化資安防護。

### (3) 技術移轉創新育成

針對國家需求，盤點本院自行研發及產學研合作之成果，挑選出具發展潛力與市場價值項目，以技術驗證與移轉方式協助政府機關、關鍵基礎設施提供者，提升其資安技術與管理能力，使研發技術落地運用，推動資安技術應用擴散。

### (4) 政府骨幹網路資料分析實驗場域建置與推動

模擬政府網際服務網(Government Service Network, GSN)常見網路服務，建構資料分析試驗環境，供產學合作單位發展網路威脅分析與巨量資料處理架構，促進產學合作。同時擴充現有場域設備，提升場域資料處理容量，增加 Meta data 資料開放量。

### (5) 國際合作交流

參與 FIRST、APCERT 及 APEC TEL 等國際資安組織，擔任督導委員會成員與工作組召集人，建立與他國之雙邊或多邊合作關係，參與國際或區域性資安演練，強化跨國資安聯防。

參與國際大型資安研討會，分享國內資安威脅與趨勢，增加台灣國際能見度，維繫國際社群關係。與國外頂尖學術研究機構進行專案合作，建立及提升我國資安技術與研發、制定新興科技政策與規範等相關能量。

### (6) 支援產業資安發展

以實務與產學鏈結為導向之創新培育模式，結合國內大學校院及法人資安教學能量，建立以需求為導向之資安人才培訓能量，孕

育優質資安人才，提供我國各產業所用。

## (7) 資安高階人才養成

### ● 實習場域建置

除現有政府機關資安職能課程外，擴大進階訓練，設置資安人培實習場域，強化工控領域訓練，涵蓋工業控制系統(Industrial Control System, ICS)與物聯網(Internet of Things, IoT)。

維運藍隊攻防演練環境，並擴充相關測驗題型等，以協助受試者掌握相關技能，並應用於日常維運工作。該平台可用於資安人員訓練、評核、測驗，協助政府、產業培養具備資安管理與技術之人才。

### ● 頂尖實戰人才養成

持續開發藍隊基礎訓練平台題庫，提供學習與演練管道，加強紅藍隊頂尖人才訓練及養成。

招收企業、法人及政府機構之資安資深人員，配合我國資安政策方向及新興資安議題，針對資安專責人員開設進階課程。除課程講授外，每期安排在最後進行防禦平台實戰演練，驗證學習成效。協助企業、法人、政府機構培訓，因應新興資安議題，掌握關鍵資安技術，強化資安防護能量。

### ● 開發自主實戰訓練教材

依據規劃之年度重點資安職能工作角色所需之任務、知識、技術及能力，逐步開發資安實務課程，如滲透測試工程師、數位鑑識調查員、資安威脅情資分析師等，議題涵蓋網頁安全(Web Security)、行動裝置安全(Mobile Security)、雲端安全(Cloud Security)、Linux 系統安全、逆向工程(Reverse Engineering)解析、監視控制與資料擷取系統安全(SCADA Security)及數位鑑識(Digital Forensic)等資安關鍵技術。中期逐步結合工控場域建置，開發自主

實戰訓練教材，並以自主開發國際化培訓教材為長期發展目標。

- 培訓國家資安戰隊

負責協助實戰型頂尖資安人才養成，擇優挑選產官學軍之人才進行培訓，完訓後獲得較優渥之薪酬及就業機會，並做為國家緊急動員人力之後盾。

招收具資安專長之特定對象，與國內資安社群合作，辦理資安專業課程訓練，代表國家參與各種資安競賽，提升我國於資安領域之國際能見度。強化選手專業技能，投入資安產業或成為資安新創人才。協助辦理我國資安優秀選手之增能活動，以及協助其參與國際競賽。

## 2. 經費需求

本年度推動預算為 330,000 千元。

## 3. 預期效益

- (1) 擇優挑選產學政軍之人才進行培訓，透過「以戰代訓」之理念，定期密集針對不同模擬場域進行實戰演練，提升學員實戰經驗，完訓獲得較優渥之薪酬及就業機會，並做為國家緊急動員人力之後盾，長期招收對象將擴及亞太地區。
- (2) 因應資安新興威脅及趨勢發展，延聘國際優秀人才，推動政府機關短中期所需之應用技術研究，以及國家長期關鍵核心之基礎研究，以培育並厚植我國資安前瞻研究自主能量。
- (3) 參與國際資安標準規範制定，確保開發技術與國際接軌，除可透過技轉方式，幫助國內業者提升技術能力或成立新創公司，亦可藉由資安前瞻研究成果進行國際合作，提升台灣國際能見度。
- (4) 於資安卓越中心建置國家型工控場域，提供國內關鍵基礎設施領域所需資安防護解決方案之實證場域，並支援教育訓練及大型攻防演練，另透過補助大學區網中心提供校園資安教學所需之場域設施，

以及協調政府機關開放部份網路或應用系統供資安實習，拓展資安教學實習場域，完善資安教學設備環境。

## (二) 整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫

### 1. 業務內容

#### (1) 資安事件通報與諮詢

協助通報機關處理資安事件，於限定時間內完成復原或損害管制，並提供資安防護建議。透過通報應變網站，掌握公務機關與特定非公務機關資安防護情形。

#### (2) 資安事件處理與鑑識分析

依據機關資安事件通報所需之技術支援，或因應特定單位檢測與中繼站調研需求成立專案，提供遠端分析與現場鑑識之技術協助。

針對重大資安事件應處，協助特定非公務機關(公營事業、財團法人及關鍵基礎設施提供者)現場鑑識分析，提升處理時效性與完整性。

#### (3) 政府資訊系統緊急事件服務

主動即時監測民生關鍵資訊系統運作情形，發生資訊系統運作異常影響民眾個人權益或生活便利性時，主動通知業務主管機關與資訊系統維護廠商共謀解決方案。

#### (4) 政府組態基準研究

研究安全組態基準與部署方式，檢討與精進政府組態基準發展項目，提供政府機關部署之參考。製作安全組態基準實作文件與數位影片，透過內容說明與實作講解，加速機關完成導入作業，藉由一致性組態設定，提升政府資安韌性。

#### (5) 重大資安弱點研析

蒐集國內外資安弱點情資，如 National Vulnerability Database、駭客論壇、新聞媒體及資安論壇等，針對重大弱點進行研析與評估可能造成之影響，並蒐集弱點修補方式、緩解措施或檢測工具，適時發布警訊通知各界即早因應，以提升弱點修補速度。

針對掌握之上述弱點情資，評估是否為我國資通訊環境常用系統或應用程式之潛在重大弱點，蒐集相關檢測工具或攻擊程式，架設模擬環境與進行弱點利用可行性測試，產出重大弱點研析與實作報告，並公布於本院官網，協助公私部門進行弱點檢測、評估及修補作業，強化資安防護能量。

#### (6) 組織型駭侵研析與偵測防護

分析透過資安事件處理、中繼站調研、資安健診及外部情資等各項來源所蒐集之特定組織型駭侵相關樣本，萃取網路攻擊威脅情資特徵，製作並部署偵測規則於政府骨幹偵測機制，同時配合各項來源情資進行關聯，進一步分類歸納駭侵活動之特徵，並針對特定組織型駭侵族群進行辨識與追蹤，強化政府機關網路防護能量。

#### (7) 網路攻防演練

針對機關為民服務資通系統與主機，以模擬駭客方式進行資通系統攻擊演練，同時搭配社交工程演練及分散式阻斷服務攻擊，主動發掘潛藏於機關為民服務資通系統弱點，強化資通系統資安防護，並測試機關人員資安意識，辦理相關演練會議，針對演練執行結果，研討未來精進方向。

#### (8) 資安參考指引發展

因應國際資安威脅趨勢與新興科技發展等因素，定期檢視資安相關規範之整體發展藍圖，視實際需要增修藍圖內容，並依藍圖規劃時程編撰或修訂資安相關參考指引，且協助資安署持續推動資通安全管理法。

## (9) 資安技術檢測服務

配合資安稽核技術檢測作業與專案技術檢測規劃，執行政府機關與關鍵基礎設施資安技術檢測專案，針對終端設備、網路架構、網域主機、資通系統及資料庫等構面執行檢測，找出潛在資安風險，並針對檢測結果提供改善建議，以協助強化受測單位資安防護能力。

辦理技術檢測教育訓練，說明技術檢測執行方式與注意事項，藉由實作練習使學員具備執行檢測之能力。

## (10) 建構軟體物料清單

持續蒐集與整理政府資訊系統可利用之開源軟體，並建立軟體物料清單(Software Bill of Materials, SBOM)記錄構成軟體之元件與關聯表，以具可讀性之 SBOM 報告格式呈現，協助政府機關資訊系統使用具完整性與可追溯來源之開源軟體。

## (11) 擴充政府設計系統元件與開源碼

持續蒐整設計系統元件、資訊專案文件與開源碼詮釋資料，擴大政府機關共享資源，以協助政府機關精進資訊系統之易用性、高可用性、可維護性及安全性，同時便利其引用相關開源碼、軟體或服務之參考資料，強化政府機關資訊系統之服務品質。

## (12) 執行數位韌性巡航服務

持續擴大政府安全與韌性環境服務團隊量能，培訓數位韌性領航員，並透過數位韌性巡航，協助政府機關提升資訊系統之易用性、高可用性、可維護性及安全性，使政府機關資訊系統在面對艱困環境下仍能持續提供服務。

## 2. 經費需求

本年度推動預算為 254,837 千元。

### 3. 預期效益

- (1) 研析重大資安弱點與組態基準，定期系統健檢作業與網路攻防演練，提升政府資安韌性與資安防護意識。
- (2) 協助通報機關於規定期限內進行事件通報與應變處理，有效掌握政府機關發生資安事件時，能迅速雙向通報與緊急應變處置，並在最短時間內回復，確保政府機關正常運作。
- (3) 延攬資訊專業人才支援政府機關強化資訊系統運作韌性，籌獲最新資通訊技術能量，彌補政府機關數位服務發展缺口，提升政府資訊系統為民服務運作效能與服務品質。
- (4) 充實政府數位資源與資安技術，提升政府資訊資源應用效率。及時檢測系統運作情形並協助事件處理，降低異常事件造成系統停擺風險。

### (三)完備通傳領域關鍵基礎設施監督管理計畫

#### 1. 業務內容：國家通訊暨網際安全中心(NCCSC)維運管理

維運管理國家通訊暨網際安全中心(NCCSC)，優化軟硬體設備及場域資安管理與運作，完備通傳網路之資安監控、分析、通報及應處，深化通傳領域資安防護能量，藉由辦理資安教育訓練、攻防演練，提升通傳事業資安威脅防禦意識，強化資安聯防機制。

#### 2. 經費需求

本年度推動預算為 56,000 千元。

### 3. 預期效益

- (1) 完備通傳網路之資安監控、分析、通報及應處，深化通傳領域資安防護能量，提升通傳事業資安威脅防禦意識，強化資安聯防機制。
- (2) 確認通傳領域關鍵基礎設施提供者具備基本資安防護能量，並符合資通安全管理法之法遵要求。

(3) 強化 NCCSC 平臺功能與效能，完備場域管理制度，保障通傳事業資訊安全。

## 二、年度目標

本院 113 年度業務各工作項目年度目標，詳見表 2。

表2 工作項目年度目標

| 推動策略                 | 工作項目                   | 年度目標                                                                                                                                                                                |
|----------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 建構資安防護聯網，強化資安預警能量 | 資安事件通報與諮詢              | 執行公務機關與特定非公務機關資安事件通報與諮詢作業                                                                                                                                                           |
|                      | 資安事件處理與鑑識分析            | 依需求執行事件處理，提供遠端分析與現場鑑識服務                                                                                                                                                             |
|                      | 政府資訊系統緊急事件服務           | 主動監測民生關鍵資訊系統運作效能，發生系統效能異常事件 1 小時內通報業務主管機關與系統維護廠商。接獲業務主管機關申請查處異常事件後 4 小時內抵達現場或 2 小時內以線上(視訊)方式進行處置                                                                                    |
|                      | 國家通訊暨網際安全中心(NCCSC)維運管理 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 辦理 1 場資安攻防演練</li> <li>▪ 辦理 3 場資安防護教育訓練</li> <li>▪ 辦理 4 場資通安全情資分享會議</li> <li>▪ 辦理 7 家關鍵基礎設施提供者資安稽核作業</li> <li>▪ 優化 NCCSC 平臺功能與效能</li> </ul> |

| 推動策略                 | 工作項目                | 年度目標                                                                                                                                      |
|----------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. 研發資安前瞻技術，帶動自主創研能量 | 資安前瞻研究              | 提出至少 9 篇研究報告、期刊論文、研討會論文或威脅情資報告                                                                                                            |
|                      | 主動防制技術發展            | 擴增主動式防禦應用平台                                                                                                                               |
|                      | 技術移轉創新育成            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 研發 4 個資安技術應用系統並完成 PoC</li> <li>▪ 導入 3 個資安技術應用系統並完成 PoS</li> <li>▪ 推動 3 個單位採用或技轉相關研發成果</li> </ul> |
|                      | 政府骨幹網路資料分析實驗場域建置與推動 | 建置可模擬機關網路環境與應用系統之實驗場域，並開放 6 個月政府骨幹網路 Meta data 資料量，供產學研究                                                                                  |
|                      | 政府組態基準研究            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 研究 2 項安全組態基準與部署方式</li> <li>▪ 檢討與精進政府組態基準發展項目</li> <li>▪ 製作安全組態基準實作文件與數位影片</li> </ul>             |
|                      | 重大資安弱點研析            | 關注重大資安弱點與發布警訊，每年至少完成 2 個重大資安弱點研析與實作驗證                                                                                                     |
|                      | 組織型駭侵研析與偵測防護        | 分析駭侵樣本，萃取威脅特徵，製作並部署偵測規則，每年產出 2 項偵測規則                                                                                                      |

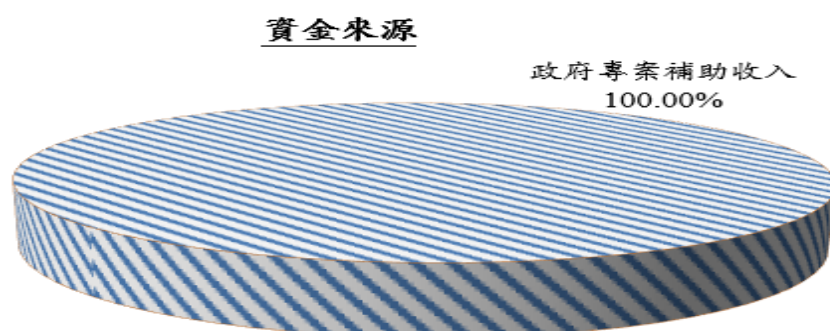
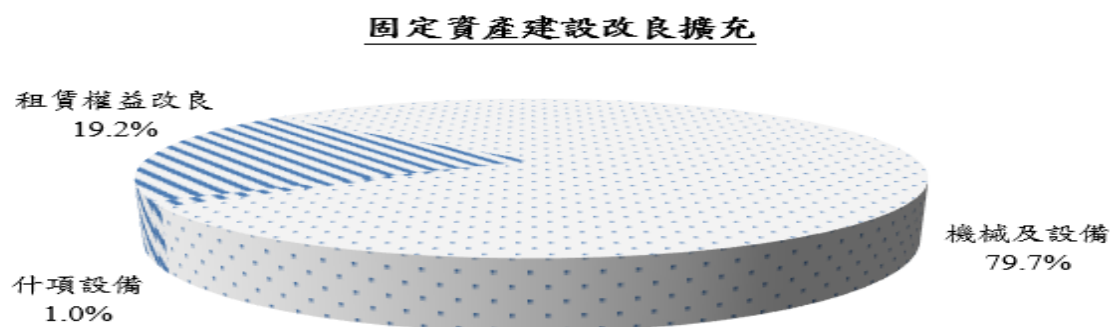
| 推動策略                 | 工作項目             | 年度目標                                                                                                                |
|----------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | 網路攻防演練           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 執行演練作業，蒐整機關為民服務資通系統弱點樣態，提供各界參考</li> <li>▪ 協助資通安全署遴選機關執行專案網路攻防演練</li> </ul> |
| 3. 觀測各國資安情勢，深化國際合作交流 | 國際合作交流           | 對接國外資安技術或研究機構累積達 4 家，持續接軌國際同時提升台灣資安研發之能見度                                                                           |
|                      | 資安參考指引發展         | 因應國際資安威脅趨勢及新興科技發展，並參照資安規範整體發展藍圖增修參考指引                                                                               |
| 4. 推動公私協同治理，提升關鍵設施韌性 | 支援產業資安發展         | 辦理 1 場技術交流活動，與各界分享國際相關技術發展資訊                                                                                        |
|                      | 資安技術檢測服務         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 提供 5 個政府機關或關鍵基礎設施資安技術檢測服務</li> <li>▪ 辦理 2 場技術檢測教育訓練</li> </ul>             |
|                      | 建構軟體物料清單         | 整備(新增或更新)30 項軟體模組物件                                                                                                 |
|                      | 擴充政府設計系統元件與開放原始碼 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 調校(蒐集與整理)政府系統設計元件 10 案</li> <li>▪ 完成資訊專案文件與開放原始碼詮釋資料中文化 5 案</li> </ul>     |

| 推動策略                 | 工作項目       | 年度目標                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | 執行數位韌性巡航服務 | <ul style="list-style-type: none"> <li>至少完成 3 項民生關鍵資訊系統及 20 項機關業務運作系統之巡航作業，並提供技術輔導與執行改善複審作業</li> <li>盤點民生關鍵資訊系統背景資料 13 項</li> <li>至少辦理 1 場次訓練課程</li> <li>至少維持 112 年招募或委託技術人員 38 人，專職辦理政府安全與韌性環境服務任務與工作內容</li> </ul>                                      |
| 5. 培育資安實戰人才，推廣全民資安意識 | 資安高階人才養成   | <ul style="list-style-type: none"> <li>培訓國內產業與政府所需之資安人才 125 人</li> <li>持續建置工控場域累積達 4 個，開發 1 套工控場域實戰教材，培訓高階學員達 30 人</li> <li>開發建置藍隊基礎訓練平台題目至少 30 題</li> <li>辦理跨國藍隊攻防演練競賽至少 1 場次</li> <li>招收國際學生 20 人</li> <li>辦理增能系列活動至少 3 場次，並參與國際資安競賽至少 1 場次</li> </ul> |

### 三、固定資產之建設改良擴充

113 年度固定資產預算編列 77,972 千元，項目包含機械及設備、什項設備、租賃權益改良，其中以機械及設備為大宗，預計依承接計畫工作項目採購或汰換網路設備與運算儲存設備，資金來源為政府專案補助收入。

113 年度固定資產建設改良擴充與資金來源詳見圖 4。



單位：新臺幣千元

| 建設改良擴充  | 113年度預算 | 資金來源     | 113年度預算 |
|---------|---------|----------|---------|
| 土地改良物   | -       | 政府專案補助收入 | 77,972  |
| 房屋及建築   | -       |          |         |
| 機械及設備   | 62,172  |          |         |
| 交通及運輸設備 | -       |          |         |
| 什項設備    | 800     |          |         |
| 租賃權益改良  | 15,000  |          |         |
| 合計      | 77,972  | 合計       | 77,972  |

圖4 113 年度固定資產建設改良擴充與資金來源

#### 四、長期債務之舉借及償還

本院無。

#### 五、其他重要計畫

本院無。

#### 肆、本年度政府機關核撥經費概述

113 年度政府專案補助收入計 712,910 千元(經常門 631,970 千元，資本門 80,940 千元)，包含政府前瞻基礎建設計畫臺灣資安卓越深耕－資安卓越中心計畫 330,000 千元(經常門 264,000 千元、資本門 66,000 千元)；整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫 254,837 千元(經常門 254,837 千元)；完備通傳領域關鍵基礎設施監督管理計畫 56,000 千元(經常門 44,060 千元、資本門 11,940 千元)；規劃協調及推動政府辦公智慧化 22,874 千元(經常門 22,874 千元)、規劃協調及推動政府便民資通訊系統 20,199 千元(經常門 20,199 千元)，以及隱私強化技術應用推動計畫 29,000 千元(經常門 26,000 千元、資本門 3,000 千元)。

#### 伍、近二年度預算財務自籌情形概述

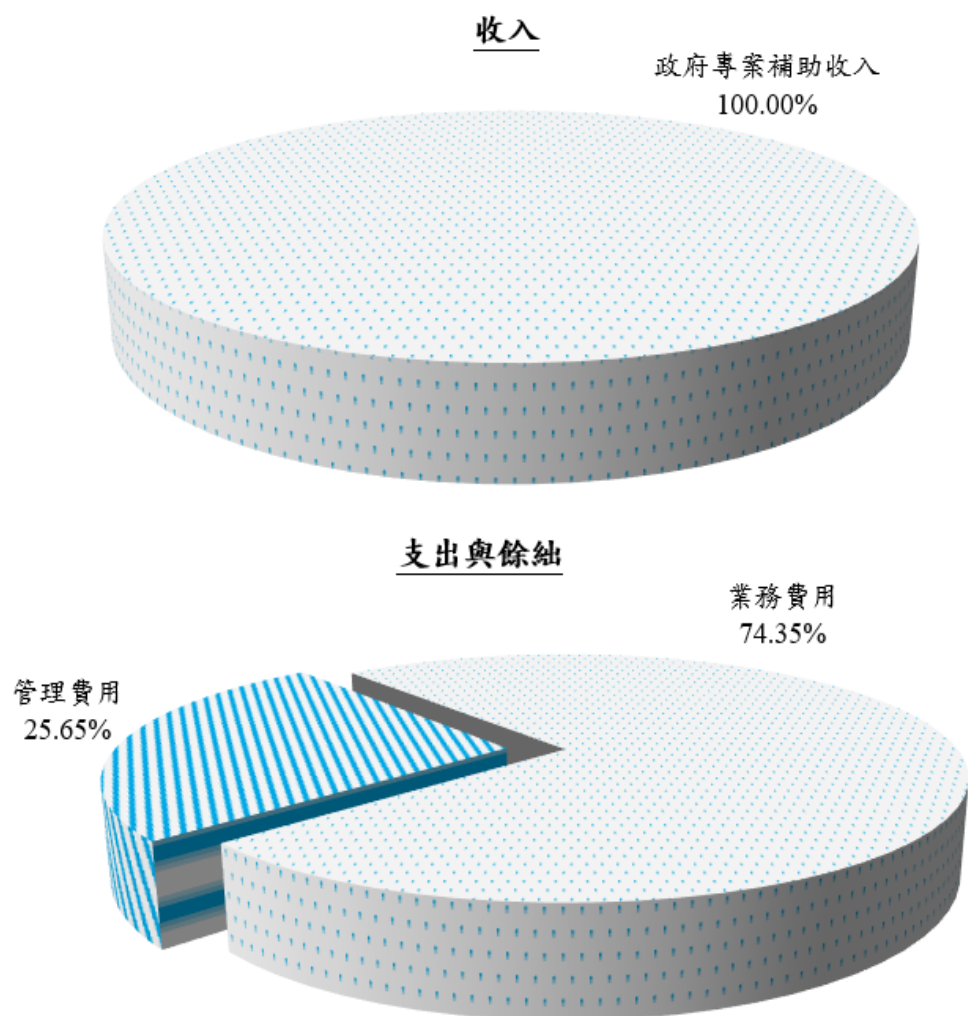
本院 112 年成立，依營運方針，本院成立初期以政府補助預算收入為主，暫未辦理財務自籌之業務項目。

## 陸、本年度預算概要

### 一、收支營運概況

113 年度政府專案補助收入計 712,910 千元(經常門 631,970 千元、資本門 80,940 千元)，因資本門支出為固定／無形資產，須逐年提列折舊及攤銷費用預計 24,972 千元，遞延政府捐助收入於未來轉列政府專案補助收入 55,968 千元，故 113 年度收入總額預估為 656,942 千元。支出總額預估為 656,942 千元，包含業務費用 488,458 千元與管理費用 168,484 千元，無業務外支出。

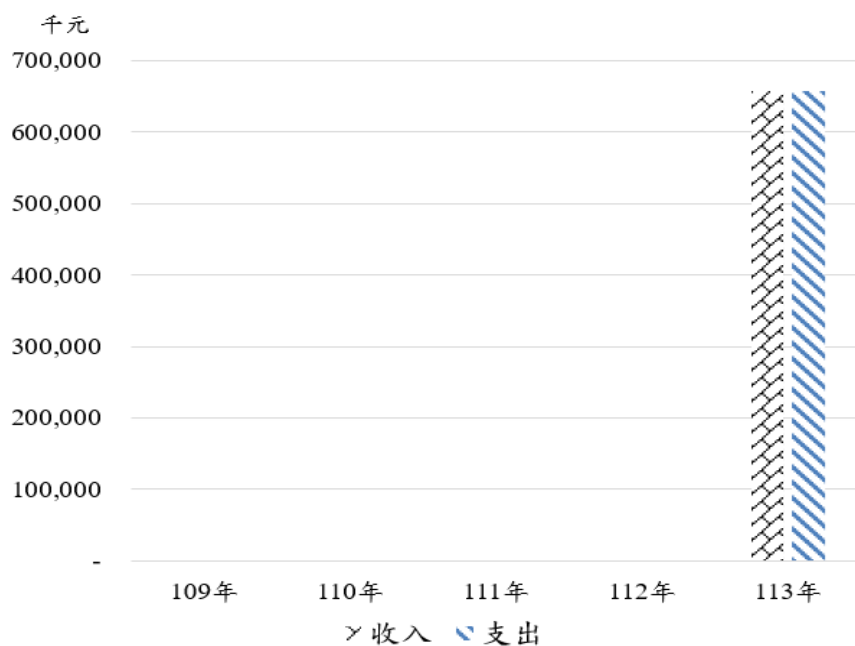
收支相抵後，113 年度預估收入與支出達平衡，無累積賸餘或短絀。113 年度收入、支出及餘絀詳見圖 5，最近 5 年收入與支出詳見圖 6。



單位：新臺幣千元

| 收入       | 113年度預算 | 支出與餘絀   | 113年度預算 |
|----------|---------|---------|---------|
| 業務收入     |         | 業務成本與費用 |         |
| 政府專案補助收入 | 656,942 | 業務費用    | 488,458 |
|          |         | 管理費用    | 168,484 |
|          |         | 本期賸餘    | -       |
| 合計       | 656,942 | 合計      | 656,942 |

圖5 113 年度收入、支出及賸餘



單位：新臺幣千元

| 項目 \ 年度 | 109年<br>決算 | 110年<br>決算 | 111年<br>決算 | 112年<br>預算     | 113年<br>預算     |
|---------|------------|------------|------------|----------------|----------------|
| 收入      |            |            |            |                |                |
| 業務收入    | -          | -          | -          | 831,844        | 656,942        |
| 業務外收入   | -          | -          | -          | -              | -              |
| 收入合計    | -          | -          | -          | <b>831,844</b> | <b>656,942</b> |
| 支出      |            |            |            |                |                |
| 業務成本與費用 | -          | -          | -          | 831,844        | 656,942        |
| 業務外費用   | -          | -          | -          | -              | -              |
| 支出合計    | -          | -          | -          | <b>831,844</b> | <b>656,942</b> |
| 本期賸餘    | -          | -          | -          | -              | -              |

圖6 最近5年收入與支出

## 二、淨值變動概況

本院 112 年度成立，未有累積餘絀金額。

## 三、現金流量概況

本院 113 年度預估業務活動之淨現金流入為 24,972 千元，投資活動之淨現金流出 80,940 千元，籌資活動之淨現金流入 55,968 千元，故本年度現金及約當現金之淨增減 0 元。

# 主要表



# 國家資通安全研究院

## 收支營運預計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度<br>決算數 |   | 科目       | 本年度<br>預算數 |        | 上年度<br>預算數 |        | 比較增減(-)   |         | 說明 |
|------------|---|----------|------------|--------|------------|--------|-----------|---------|----|
| 金額         | % |          | 金額         | %      | 金額         | %      | 金額        | %       |    |
| -          | - | 收入       | 656,942    | 100.00 | 831,844    | 100.00 | (174,902) | (21.03) |    |
| -          | - | 業務收入     | 656,942    | 100.00 | 831,844    | 100.00 | (174,902) | (21.03) |    |
| -          | - | 政府專案補助收入 | 656,942    | 100.00 | 831,844    | 100.00 | (174,902) | (21.03) |    |
| -          | - | 捐贈收入     | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 其他業務收入   | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 業務外收入    | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 利息收入     | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 其他業務外收入  | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 支出       | 656,942    | 100.00 | 831,844    | 100.00 | (174,902) | (21.03) |    |
| -          | - | 業務成本及費用  | 656,942    | 100.00 | 831,844    | 100.00 | (174,902) | (21.03) |    |
| -          | - | 業務費用     | 488,458    | 74.35  | 701,103    | 84.28  | (212,645) | (30.33) |    |
| -          | - | 管理費用     | 168,484    | 25.65  | 130,741    | 15.72  | 37,743    | 28.87   |    |
| -          | - | 其他業務費用   | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 業務外支出    | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 其他業務外支出  | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 所得稅      | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |
| -          | - | 本期賸餘(短絀) | -          | -      | -          | -      | -         | -       |    |

# 國家資通安全研究院

## 淨值變動預計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 項目       | 基金   |      |      | 公積   |      | 累積餘絀 |      | 淨值其他項目   |               | 合計 |
|----------|------|------|------|------|------|------|------|----------|---------------|----|
|          | 創立基金 | 捐贈基金 | 其他基金 | 資本公積 | 特別公積 | 累積賸餘 | 累積短絀 | 累積其他綜合餘絀 | 未認列為退休金成本之淨短絀 |    |
| 本年度期初餘額  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -        | -             | -  |
| 本年度增(減)數 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -        | -             | -  |
| 本年度期末餘額  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -        | -             | -  |

# 國家資通安全研究院

## 現金流量預計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 項目                    | 預算數             | 說明 |
|-----------------------|-----------------|----|
| <b>業務活動之現金流量</b>      |                 |    |
| 本期賸餘(短絀)              | -               |    |
| 利息股利之調整               | -               |    |
| 未計利息股利之本期賸餘(短絀)       | -               |    |
| 調整項目                  | 24,972          |    |
| 折舊費用                  | 24,477          |    |
| 各項攤銷                  | 495             |    |
| 未計利息股利之現金流入(流出)       | -               |    |
| 收取利息                  | -               |    |
| 收取股利                  | -               |    |
| 支付利息                  | -               |    |
| <b>業務活動之淨現金流入(流出)</b> | <b>24,972</b>   |    |
| <b>投資活動之現金流量</b>      |                 |    |
| 增加不動產、廠房及設備           | (77,972)        |    |
| 增加無形資產                | (2,968)         |    |
| <b>投資活動之淨現金流入(流出)</b> | <b>(80,940)</b> |    |
| <b>籌資活動之現金流量</b>      |                 |    |
| 遞延政府捐助收入              | 55,968          |    |
| <b>籌資活動之淨現金流入(流出)</b> | <b>55,968</b>   |    |
| <b>現金及約當現金之淨增(淨減)</b> | <b>-</b>        |    |
| <b>期初現金及約當現金</b>      | <b>-</b>        |    |
| <b>期末現金及約當現金</b>      | <b>-</b>        |    |

本頁空白

# 明細表



# 國家資通安全研究院

## 業務收入明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目  | 本年度預算數  | 說明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務收入     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 政府專案補助收入 | 656,942 | <p>1. 數位發展部補助收入，包含：</p> <p>(1) 辦理「規劃協調及推動政府辦公智慧化」22,874 千元</p> <p>(2) 辦理「規劃協調及推動政府便民資通訊系統」20,199 千元</p> <p>(3) 辦理「隱私強化技術應用推動計畫」26,000 千元</p> <p>(4) 辦理「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」127,418 千元</p> <p>(5) 辦理「完備通傳領域關鍵基礎設施監督管理計畫」44,060 千元</p> <p>2. 資通安全署補助收入，包含：</p> <p>(1) 辦理「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」127,419 千元</p> <p>(2) 辦理「臺灣資安卓越深耕-資安卓越中心計畫」264,000 千元</p> <p>3. 資本門提列折舊及攤銷 24,972 千元，遞延政府捐助收入於未來轉列政府專案補助收入 55,968 千元</p> |
| 總計       | 656,942 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

# 國家資通安全研究院

## 業務外收入明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目 | 本年度預算數 | 說明       |
|---------|--------|----------|
| 業務外收入   |        |          |
| 利息收入    | -      | 金融機構存款利息 |
| 總計      | -      |          |

# 國家資通安全研究院

## 業務費用明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數         | 科目及營運項目       | 本年度預算數         |
|--------|----------------|---------------|----------------|
| -      | <b>281,317</b> | <b>用人費用</b>   | <b>283,002</b> |
| -      | 199,290        | 薪資            | 195,204        |
| -      | 3,504          | 加(夜)班費        | 4,880          |
| -      | 2,267          | 津貼            | 482            |
| -      | 31,533         | 獎金            | 46,287         |
| -      | 16,488         | 退休及卹償金        | 11,541         |
| -      | 28,235         | 福利費           | 24,608         |
| -      | <b>381,095</b> | <b>服務費用</b>   | <b>170,698</b> |
| -      | -              | 水電費           | -              |
| -      | 7,594          | 郵電費           | 952            |
| -      | 28,732         | 旅運費           | 25,288         |
| -      | 1,401          | 印刷裝訂及公告費      | 1,160          |
| -      | 14,614         | 修理保養及保固費      | 5,088          |
| -      | 73             | 保險費           | 39             |
| -      | 84,924         | 一般服務費         | 31,865         |
| -      | 243,757        | 專業服務費         | 106,306        |
| -      | -              | 公關慰勞費         | -              |
| -      | <b>985</b>     | <b>材料及用品費</b> | <b>2,381</b>   |
| -      | -              | 使用材料費         | 648            |
| -      | 985            | 用品消耗          | 1,733          |
| -      | <b>14,450</b>  | <b>租金與利息</b>  | <b>5,696</b>   |
| -      | -              | 房租            | -              |

# 國家資通安全研究院

## 業務費用明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數         | 科目及營運項目                             | 本年度預算數         |
|--------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| -      | 3,111          | 地租與水租                               | 4,298          |
| -      | 11,339         | 機器租金                                | 800            |
| -      | -              | 交通及運輸設備租金                           | 300            |
| -      | -              | 什項設備租金                              | 298            |
| -      | -              | <b>折舊及攤銷</b>                        | <b>16,824</b>  |
| -      | -              | 不動產、廠房及設備折舊                         | 16,824         |
| -      | -              | 攤銷                                  | -              |
| -      | 1,149          | <b>稅捐與規費</b>                        | <b>500</b>     |
| -      | 1,047          | 消費與行為稅                              | 420            |
| -      | 102            | 規費                                  | 80             |
| -      | 20,355         | <b>會費、捐助、補助、分攤、救<br/>助（濟）與交流活動費</b> | <b>7,314</b>   |
| -      | 291            | 會費                                  | 446            |
| -      | 20,064         | 捐助、補助與獎助                            | 6,868          |
| -      | -              | 分擔                                  | -              |
| -      | 1,752          | <b>其他</b>                           | <b>2,043</b>   |
| -      | 1,752          | 其他費用                                | 2,043          |
|        | <b>701,103</b> | <b>合計</b>                           | <b>488,458</b> |

# 國家資通安全研究院

## 業務費用說明

中華民國 113 年度

| 科目及營運項目                 | 說明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 用人費用                    | 正式人員之薪資、獎金、退休及卹償金以及保險等費用，計 283,002 千元                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 服務費用                    | 1. 郵電費：網路費、電話費計 952 千元<br>2. 旅運費：國內外出差等相關費用及運費計 25,288 千元<br>3. 印刷裝訂及公告費：業務推廣之印刷品等費用計 1,160 千元<br>4. 修理保養及保固費：資訊設備修繕養護費計 5,088 千元<br>5. 保險費：機械、設備保險費及各項活動意外責任險等計 39 千元<br>6. 一般服務費：勞務工作委外外包費、計時及計件人員酬金及派遣人力等計 31,865 千元<br>7. 專業服務費：電腦軟體授權費、雲端服務費用、前瞻技術與產學合作開發費用、委託資安相關之專業機構及國內外學者專家提供服務及諮詢之費用及派員參加國內訓練費用及各式講座鐘點費等計 106,306 千元 |
| 材料及用品費                  | 1. 使用材料費：設備運轉維護所耗用之物料計 648 千元<br>2. 用品消耗：辦公事務用品等消耗品及非消耗品及資安相關標準、國內外期刊計 1,733 千元                                                                                                                                                                                                                                                |
| 租金與利息                   | 1. 各項活動場地租金計 4,298 千元<br>2. 業務所需之機器、交通及運輸、什項設備等租金計 1,398 千元                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 折舊及攤銷                   | 折舊：依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限，採直線法提列，計 16,824 千元，詳見資產折舊明細表                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 稅捐與規費                   | 1. 消費與行為稅：各式契約等憑證貼用之印花稅票計 420 千元<br>2. 規費：政府機關各項規費費用總計 80 千元                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費 | 1. 參加國內外組織會費 446 千元<br>2. 對國內外團體與個人之捐助及獎勵，競賽及交流活動費計 6,868 千元                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 其他費用                    | 辦理各項活動、演練及研討會等之會議費用及其他 2,043 千元                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

# 國家資通安全研究院

## 管理費用明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數        | 科目及營運項目       | 本年度預算數        |
|--------|---------------|---------------|---------------|
| -      | <b>31,259</b> | <b>用人費用</b>   | <b>53,541</b> |
| -      | 22,144        | 薪資            | 36,931        |
| -      | 389           | 加(夜)班費        | 923           |
| -      | 252           | 津貼            | 91            |
| -      | 3,504         | 獎金            | 8,757         |
| -      | 1,832         | 退休及卹償金        | 2,183         |
| -      | 3,138         | 福利費           | 4,656         |
| -      | <b>64,453</b> | <b>服務費用</b>   | <b>72,905</b> |
| -      | 9,858         | 水電費           | 6,036         |
| -      | 2,759         | 郵電費           | 17,445        |
| -      | 9,682         | 旅運費           | 1,653         |
| -      | 2,052         | 印刷裝訂及公告費      | 1,064         |
| -      | 11,015        | 修理保養及保固費      | 8,126         |
| -      | 577           | 保險費           | 245           |
| -      | 10,797        | 一般服務費         | 8,820         |
| -      | 17,535        | 專業服務費         | 29,156        |
| -      | 178           | 公關慰勞費         | 360           |
| -      | <b>2,115</b>  | <b>材料及用品費</b> | <b>2,354</b>  |
| -      | 192           | 使用材料費         | 670           |
| -      | 1,923         | 用品消耗          | 1,684         |

# 國家資通安全研究院

## 管理費用明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數         | 科目及營運項目                             | 本年度預算數         |
|--------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| -      | <b>8,900</b>   | <b>租金與利息</b>                        | <b>28,398</b>  |
| -      | 7,000          | 房租                                  | 18,276         |
| -      | -              | 地租與水租                               | 1,648          |
| -      | -              | 機器租金                                | 8,474          |
| -      | 900            | 交通及運輸設備租金                           | -              |
| -      | 1,000          | 什項設備租金                              | -              |
| -      | <b>11,526</b>  | <b>折舊及攤銷</b>                        | <b>8,148</b>   |
| -      | 11,526         | 不動產、廠房及設備折舊                         | 7,653          |
| -      | -              | 攤銷                                  | 495            |
| -      | <b>64</b>      | <b>稅捐與規費</b>                        | <b>550</b>     |
| -      | 26             | 消費與行為稅                              | 30             |
| -      | 38             | 規費                                  | 520            |
| -      | <b>1,108</b>   | <b>會費、捐助、補助、分攤、救<br/>助（濟）與交流活動費</b> | <b>2,328</b>   |
| -      | -              | 會費                                  | -              |
| -      | -              | 捐助、補助與獎助                            | -              |
| -      | 1,108          | 分擔                                  | 2,328          |
| -      | <b>11,316</b>  | <b>其他</b>                           | <b>260</b>     |
| -      | 11,316         | 其他費用                                | 260            |
|        | <b>130,741</b> | <b>合計</b>                           | <b>168,484</b> |

# 國家資通安全研究院

## 管理費用說明

中華民國 113 年度

| 科目及營運項目                 | 說明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 用人費用                    | 正式人員之薪資、獎金、退休及卹償金以及保險等費用，計 53,541 千元                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 服務費用                    | 1. 水電費：辦公室水電費計 6,036 千元<br>2. 郵電費：公務信件寄送費、電話及網路費計 17,445 千元<br>3. 旅運費：國內外出差、出國考察交通費及生活費等計 1,653 千元<br>4. 印刷裝訂及公告費：徵才刊登及各式書表報告之印刷費計 1,064 千元<br>5. 修理保養及保固費：辦公設備與房屋修繕養護費計 8,126 千元<br>6. 保險費：財產保險費與建物火險費計 245 千元<br>7. 一般服務費：勞務工作委外、計時人員酬金等費用計 8,820 千元<br>8. 專業服務費：電腦軟體授權費、雲端服務費用、派員參加國內訓練費用及各式講座鐘點費等計 29,156 千元<br>9. 公關慰勞費：因應業務推廣需要之公關費計 360 千元 |
| 材料及用品費                  | 1. 使用材料費：為設備運轉、維護所耗用之物料計 670 千元<br>2. 用品消耗：文具用品、書報雜誌及其他一般事務費計 1,684 千元                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 租金與利息                   | 1. 房租：辦公處所租金費用計 18,276 千元<br>2. 地租及水租：活動場地租金費用計 1,648 千元<br>3. 機器租金：維運所需之機器設備、電信機櫃租用、辦公事務影印機及活動硬體等設備租用計 8,474 千元                                                                                                                                                                                                                                  |
| 折舊及攤銷                   | 1. 折舊：依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限，採直線法提列，計 7,653 千元，詳見資產折舊明細表<br>2. 攤銷：電腦軟體等無形資產攤銷計 495 千元，詳見無形資產攤銷明細表                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 稅捐與規費                   | 1. 消費與行為稅：各式契約等憑證貼用之印花稅票計 30 千元<br>2. 規費：政府機關各項規費費用計 520 千元                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費 | 分攤：分擔辦公處所大樓管理費用計 2,328 千元                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 其他費用                    | 辦理各項活動等之會議費用及其他計 260 千元                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# 國家資通安全研究院

## 無形資產明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科目及營運項目                | 本年度<br>預算數 | 說明                               |
|------------|------------|------------------------|------------|----------------------------------|
|            |            | <b>電腦軟體</b><br>購置電腦軟體費 | 2,968      | AlgoSec 防火牆政策分析工具、文書編輯軟體及系統擴充等費用 |
|            |            | 合計                     | 2,968      |                                  |

# 國家資通安全研究院

## 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 項目      | 本年度預算數 | 說明                                                                                                 |
|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 土地改良物   | -      |                                                                                                    |
| 房屋及建築   | -      |                                                                                                    |
| 機械及設備   | 62,172 |                                                                                                    |
| 電腦設備    | 62,172 | 執行業務所採購或汰換更新設備，包含為建立資安演練平台、政府場域開放資料實驗平台、核心光纖網路交換器、光纖儲存設備、虛擬平台叢集伺服器、執行資安技術檢測使用、弱點研究、軟體物料清單研析等資訊電腦設備 |
| 交通及運輸設備 | -      |                                                                                                    |
| 什項設備    | 800    | 沙崙院區機房 UPS 電池箱汰換及採購辦公事務設備等費用                                                                       |
| 租賃權益改良  | 15,000 | 新增辦公處裝潢費用                                                                                          |
| 合計      | 77,972 |                                                                                                    |

# 國家資通安全研究院

## 無形資產攤銷明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 項目              | 本年度預算數 | 說明                               |
|-----------------|--------|----------------------------------|
| 電腦軟體            |        |                                  |
| 上年度預計新增資產原值     | -      |                                  |
| 本年度預計新增資產原值     | 2,968  | AlgoSec 防火牆政策分析工具、文書編輯軟體及系統擴充等費用 |
| 本年度(12 月底)止資產總額 | 2,968  |                                  |
| 本年度應提攤銷額        | 495    |                                  |
| 業務費用            | -      |                                  |
| 管理費用            | 495    |                                  |

# 國家資通安全研究院

## 資產折舊明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 項 目            | 不動產、廠房及設備 |           |           |             |          |          |            | 投資性<br>不動產 | 其他 | 合計      |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-------------|----------|----------|------------|------------|----|---------|
|                | 土地<br>改良物 | 房屋<br>及建築 | 機械<br>及設備 | 交通及<br>運輸設備 | 什項<br>設備 | 租賃<br>資產 | 租賃權益<br>改良 |            |    |         |
| 前年度決算資產原值      | -         | -         | -         | -           | -        | -        | -          | -          | -  | -       |
| 上年度預計新增資產原值    | -         | -         | 67,376    | 1,434       | 1,190    | -        | -          | -          | -  | 70,000  |
| 本年度預計新增資產原值    | -         | -         | 62,172    | -           | 800      | -        | 15,000     | -          | -  | 77,972  |
| 資產重估增值額        | -         | -         | -         | -           | -        | -        | -          | -          | -  | -       |
| 本年度(12月底)止資產總額 | -         | -         | 129,548   | 1,434       | 1,990    | -        | 15,000     | -          | -  | 147,972 |
| 本年度應提折舊額       | -         | -         | 21,591    | 159         | 227      | -        | 2,500      | -          | -  | 24,477  |
| 業務費用           | -         | -         | 16,824    | -           | -        | -        | -          | -          | -  | 16,824  |
| 管理費用           | -         | -         | 4,767     | 159         | 227      | -        | 2,500      | -          | -  | 7,653   |

# 參考表



# 國家資通安全研究院

## 預計平衡表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 111 年(前<br>年)<br>12 月 31<br>日 實際數 | 科目               | 113 年<br>12 月 31 日<br>預計數 | 112 年(上年)<br>12 月 31 日<br>預計數 | 比較<br>增減(-)   |
|-----------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------|
|                                   | <b>資產</b>        |                           |                               |               |
| -                                 | <b>流動資產</b>      | -                         | -                             | -             |
| -                                 | 現金及銀行存款          | -                         | -                             | -             |
| -                                 | <b>不動產、廠房及設備</b> | 111,969                   | 58,474                        | 53,495        |
| -                                 | 機械及設備            | 129,548                   | 67,376                        | 62,172        |
| -                                 | 減：累計折舊           | (32,820)                  | (11,229)                      | (21,591)      |
| -                                 | 交通及運輸設備          | 1,434                     | 1,434                         | 0             |
| -                                 | 減：累計折舊           | (318)                     | (159)                         | (159)         |
| -                                 | 什項設備             | 1,990                     | 1,190                         | 800           |
| -                                 | 減：累計折舊           | (365)                     | (138)                         | (227)         |
|                                   | 租賃權益改良           | 15,000                    |                               | 15,000        |
|                                   | 減：累計折舊           | (2,500)                   |                               | (2,500)       |
|                                   | <b>其他資產</b>      | 2,473                     |                               | 2,473         |
|                                   | 無形資產             | 2,473                     |                               | 2,473         |
| -                                 | <b>資產合計</b>      | <b>114,442</b>            | <b>58,474</b>                 | <b>55,968</b> |
|                                   | <b>負債</b>        |                           |                               |               |
| -                                 | <b>流動負債</b>      | -                         | -                             | -             |
| -                                 | <b>其他負債</b>      | <b>114,442</b>            | <b>58,474</b>                 | <b>55,968</b> |
| -                                 | 遞延政府補助收入         | 114,442                   | 58,474                        | 55,968        |
| -                                 | <b>負債合計</b>      | <b>114,442</b>            | <b>58,474</b>                 | <b>55,968</b> |
|                                   | <b>淨值</b>        |                           |                               |               |
| -                                 | 累積餘絀             | -                         | -                             | -             |
| -                                 | <b>淨值合計</b>      | <b>-</b>                  | <b>-</b>                      | <b>-</b>      |
| -                                 | <b>負債及淨值合計</b>   | <b>114,442</b>            | <b>58,474</b>                 | <b>55,968</b> |

**國家資通安全研究院**  
**5 年來主要營運項目分析表**  
 中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 年度與項目            | 單位 | 數量 | 單位成本(元)<br>或<br>平均利(費)率 | 預(決)算數         | 說明 |
|------------------|----|----|-------------------------|----------------|----|
| <b>本年度預算數</b>    |    |    |                         | <b>656,942</b> |    |
| 業務費用             |    |    |                         | 488,458        |    |
| 管理費用             |    |    |                         | 168,484        |    |
| <b>上年度預算數</b>    |    |    |                         | <b>831,844</b> |    |
| 業務費用             |    |    |                         | 701,103        |    |
| 管理費用             |    |    |                         | 130,741        |    |
| <b>前年度決算數</b>    |    |    |                         | -              |    |
| 業務費用             |    |    |                         | -              |    |
| 管理費用             |    |    |                         | -              |    |
| <b>110 年度決算數</b> |    |    |                         | -              |    |
| 業務費用             |    |    |                         | -              |    |
| 管理費用             |    |    |                         | -              |    |
| <b>109 年度決算數</b> |    |    |                         | -              |    |
| 業務費用             |    |    |                         | -              |    |
| 管理費用             |    |    |                         | -              |    |

# 國家資通安全研究院

## 員工人數彙計表

中華民國 113 年度

單位：人

| 職類(稱) | 本年度員額預計數 | 說明                                           |
|-------|----------|----------------------------------------------|
| 正式人員  | 220      | 本院係依據「國家資通安全研究院組織編制表」規定進用員額，113 年度預計員額 220 人 |
| 合計    | 220      |                                              |

# 國家資通安全研究院

## 用人費用彙計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 科目     | 本年度預算數  | 說明                    |
|--------|---------|-----------------------|
| 薪資     | 232,135 | 正式人員 220 名薪資          |
| 加(夜)班費 | 5,803   | 超時加班費及未休假加班費          |
| 津貼     | 573     | 輪值津貼                  |
| 獎金     | 55,044  | 年終獎金、考績與績效獎金          |
| 退休及卹償金 | 13,724  | 退休及卹償金等               |
| 福利費    | 29,264  | 雇主負擔之勞健保、團保及旅遊補助等福利費用 |
| 合計     | 336,543 |                       |

# 國家資通安全研究院

## 各項費用彙計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數     | 科目            | 本年度預算數         |                |               |
|------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|            |                |               | 合計             | 業務費用           | 管理費用          |
| -          | <b>312,576</b> | <b>用人費用</b>   | <b>336,543</b> | <b>283,002</b> | <b>53,541</b> |
| -          | 221,434        | 薪資            | 232,135        | 195,204        | 36,931        |
| -          | 3,893          | 加(夜)班費        | 5,803          | 4,880          | 923           |
| -          | 2,519          | 津貼            | 573            | 482            | 91            |
| -          | 35,037         | 獎金            | 55,044         | 46,287         | 8,757         |
| -          | 18,320         | 退休及卹償金        | 13,724         | 11,541         | 2,183         |
| -          | 31,373         | 福利費           | 29,264         | 24,608         | 4,656         |
| -          | <b>445,548</b> | <b>服務費用</b>   | <b>243,603</b> | <b>170,698</b> | <b>72,905</b> |
| -          | 9,858          | 水電費           | 6,036          | -              | 6,036         |
| -          | 10,353         | 郵電費           | 18,397         | 952            | 17,445        |
| -          | 38,414         | 旅運費           | 26,941         | 25,288         | 1,653         |
| -          | 3,453          | 印刷裝訂及公告費      | 2,224          | 1,160          | 1,064         |
| -          | 25,629         | 修理保養及保固費      | 13,214         | 5,088          | 8,126         |
| -          | 650            | 保險費           | 284            | 39             | 245           |
| -          | 95,721         | 一般服務費         | 40,685         | 31,865         | 8,820         |
| -          | 261,292        | 專業服務費         | 135,462        | 106,306        | 29,156        |
| -          | 178            | 公關慰勞費         | 360            | -              | 360           |
| -          | <b>3,100</b>   | <b>材料及用品費</b> | <b>4,735</b>   | <b>2,381</b>   | <b>2,354</b>  |
| -          | 192            | 使用材料費         | 1,318          | 648            | 670           |
| -          | 2,908          | 用品消耗          | 3,417          | 1,733          | 1,684         |

# 國家資通安全研究院

## 各項費用彙計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科目                          | 本年度預算數  |         |         |
|------------|------------|-----------------------------|---------|---------|---------|
|            |            |                             | 合計      | 業務費用    | 管理費用    |
| -          | 23,350     | 租金與利息                       | 34,094  | 5,696   | 28,398  |
| -          | 7,000      | 房租                          | 18,276  | -       | 18,276  |
| -          | 3,111      | 地租與水租                       | 5,946   | 4,298   | 1,648   |
| -          | 11,339     | 機器租金                        | 9,274   | 800     | 8,474   |
| -          | 900        | 交通及運輸設備租金                   | 300     | 300     | -       |
| -          | 1,000      | 什項設備租金                      | 298     | 298     | -       |
| -          | 11,526     | 折舊及攤銷                       | 24,972  | 16,824  | 8,148   |
| -          | 11,526     | 不動產、廠房及設備折舊                 | 24,477  | 16,824  | 7,653   |
| -          | -          | 攤銷                          | 495     | -       | 495     |
| -          | 1,213      | 稅捐與規費                       | 1,050   | 500     | 550     |
| -          | 1,073      | 消費與行為稅                      | 450     | 420     | 30      |
| -          | 140        | 規費                          | 600     | 80      | 520     |
| -          | 21,463     | 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 | 9,642   | 7,314   | 2,328   |
| -          | 291        | 會費                          | 446     | 446     | -       |
| -          | 20,064     | 捐助、補助與獎助                    | 6,868   | 6,868   | -       |
| -          | 1,108      | 分攤                          | 2,328   | -       | 2,328   |
| -          | 13,068     | 其他                          | 2,303   | 2,043   | 260     |
| -          | 13,068     | 其他費用                        | 2,303   | 2,043   | 260     |
| -          | 831,844    | 總計                          | 656,942 | 488,458 | 168,484 |

# 附錄



# 國家資通安全研究院

## 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

### 辦理情形報告表

中華民國 112 年度

| 決 議 及 附 帶 決 議 |                                                           | 辦 理 情 形 |
|---------------|-----------------------------------------------------------|---------|
| 項次            | 內 容                                                       |         |
|               | <p>一、通案決議部分：</p> <p>無。</p> <p>二、各委員會審查決議部分：</p> <p>無。</p> |         |

本頁空白



