

中華民國 114 年度



數位發展部監督

國家資通安全研究院預算

國家資通安全研究院 編

國家資通安全研究院

目次

中華民國 114 年度

壹、總說明

一、概況.....	1
二、前年度執行成果概述.....	5
三、業務計畫.....	17
四、本年度政府機關核撥經費概述.....	50
五、近二年度預算財務自籌情形概述.....	50
六、本年度預算概要.....	51

貳、主要表

一、收支營運預計表.....	55
二、淨值變動預計表.....	57
三、現金流量預計表.....	58

參、明細表

一、勞務收入明細表.....	59
二、其他業務收入明細表.....	60
三、財務收入明細表.....	61
四、其他業務外收入明細表.....	62
五、勞務成本明細表.....	63
六、勞務成本說明.....	65
七、業務費用明細表.....	66
八、業務費用說明.....	68
九、管理及總務費用明細表.....	69
十、管理及總務費用說明.....	71

十一、無形資產明細表.....	72
十二、固定資產建設改良擴充明細表.....	73
十三、無形資產攤銷明細表.....	74
十四、資產折舊明細表.....	75
肆、參考表	
一、預計平衡表.....	77
二、5年來主要營運項目分析表.....	80
三、員工人數彙計表.....	81
四、用人費用彙計表.....	82
五、各項費用彙計表.....	83
六、公務車輛明細表.....	85
伍、附錄	
立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	87

總說明

國家資通安全研究院

總說明

中華民國 114 年度

一、概況

(一)設立依據

國家資通安全研究院(以下簡稱本院)設置條例經總統 111 年 1 月 19 日華總一義字第 11100003351 號令公布，行政院核定 112 年 1 月 1 日施行。

(二)設立宗旨

我國政經情勢特殊，除面對全球複雜多元之資通訊變革，尚需面對較其他國家更為險峻之資安威脅，為確保民眾數位生活福祉、新興資安產業發展及數位國土國家安全，持續落實並精進各項資通安全防護工作實屬必要。我國在「資安即國安」之政策下，政府已將資通安全提升至國家安全層級，亦確立臺灣邁向數位國家之具體方向。

綜觀各國資安推動組織，大多設立資安專責機關，並設技術幕僚，於危急時扮演聯合指揮與共同作業之功能。資通安全業務涉及國家安全，具高度技術性及專業性，執行上應有可信賴且具人才延攬彈性之「專業資安法人組織」，長期投入各項資通安全技術研發及防護工作。

無論專責單位或技術幕僚之組織皆需具備相當程度之規模，並具有「專責」、「專人」及「常設性組織」之特性，專注國家整體資安防護目標，擔負國家資安技術幕僚之角色，並擔任國家資安防護守門員。此外，配合「資通安全管理法」之推動，在完善之法制基礎下，有效協助政府加速建構完善資安環境，落實公私部門資安管理，帶動整體資安產業向上發展。

近期國際情勢顯示資安威脅無所不在，為提升國家資通安全科技

能量，推動資安科技研發及應用，並支援資通安全專責機關運作而成立。本院訂定「強化國家資安防護機制，提升智慧國家資安韌性」、「建立國家級資安團隊，確保數位國土安全」、「推動資安技術研發，促進產業資安發展」等3大推動目標，落實國家資安技術幕僚及國家資安防護守門員之角色。本院業務範圍包含：

1. 研發資通安全科技，推動資通安全技術應用、移轉、產學服務及國際交流合作。
2. 協助規劃及推動國家資通安全防護機制。
3. 協助政府機關(構)及關鍵基礎設施重大資通安全事件應變處置。
4. 協助規劃及支援國家關鍵基礎設施之資通安全防護。
5. 協助規劃及培育資通安全專業人才；推廣全民資通安全意識。
6. 支援具有特殊敏感性之政府機關(構)資通安全防護工作。
7. 支援產業資通安全重大發展及法規推動之需求。
8. 其他與資通安全科技相關之業務。

本院經費來源：

1. 政府之核撥及捐(補)助。
2. 國內外公私立機構、團體及個人之捐贈。
3. 受託研究及提供服務之收入。
4. 其他收入。

(三)組織概況

本院組織架構以強化國家資通安全防護、資安人才培力及資安關鍵技術發展等功能角色，在技術面包含檢測防禦、威脅分析及通報應變等3個中心，管理面包含前瞻研究籌獲、國際合作及資安治理、人才培力等3個中心，據以銜接本院5大核心任務，並由綜合管理處擔任行政支援角色，本院組織圖詳見圖1。

本院監督機關為數位發展部，設有董事會，並置監事3~5人，分別

行使監督與查核等職權。本院設有院長 1 人，由董事長提請董事會通過後聘任之，負責本院營運及管理業務之執行，並設副院長 2~3 人，輔佐院長襄理本院業務，另下設稽核室，規劃推動內部稽核業務。

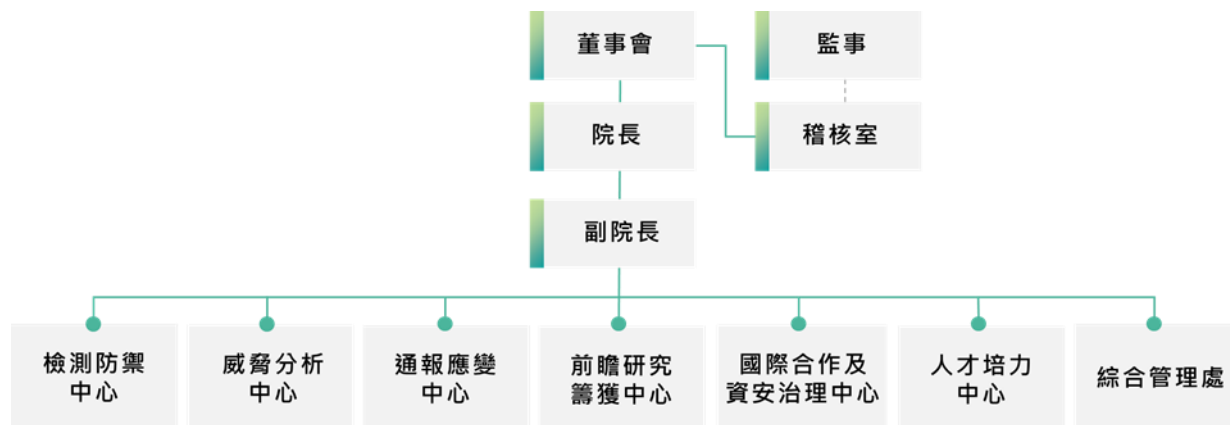


圖1 國家資通安全研究院組織圖

本院檢測防禦中心、威脅分析中心、通報應變中心、前瞻研究籌獲中心、國際合作及資安治理中心、人才培力中心、綜合管理處之職掌，詳見表 1。

表1 國家資通安全研究院各單位職掌

單位	職掌
檢測防禦中心	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 政府組態基準規劃及執行 ▪ 資安弱點通報機制規劃及執行 ▪ 資通系統滲透測試 ▪ 資通安全管理法相關技術檢測服務 ▪ 主動防制機制規劃及技術研發 ▪ 工業控制系統資安檢測技術研發 ▪ 資安模擬場域規劃及建置 ▪ 共用資通安全系統開發及維運 ▪ 其他有關資安檢測防禦事項
威脅分析中心	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 網路威脅情蒐與攻擊趨勢分析及預警 ▪ 社交工程攻擊情蒐機制規劃及執行

單位	職掌
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 政府骨幹網路情資蒐集及分析 ▪ 政府聯防情資蒐集、分析與聯防 ▪ 資安情資整合及分享 ▪ 各項情資威脅技術研究及應用 ▪ 其他有關資安威脅分析事項
通報應變中心	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 資安監控及警戒服務 ▪ 資安事件通報諮詢 ▪ 資安事件鑑識分析 ▪ 政府機關與關鍵基礎設施重大資安事件應變協處 ▪ 組織型駭侵研究 ▪ 端點偵測及回應機制規劃及執行 ▪ 其他有關資安通報應變事項
前瞻研究籌獲中心	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 新興資通訊資安防護需求研析及規劃 ▪ 產學研合作研究規劃及推動 ▪ 新興資安應用技術發展研析 ▪ 新興資安技術規範與基準研訂 ▪ 資安應用科技研究及技術開發 ▪ 資安防護應用技術研究及移轉 ▪ 數位訊息防護應用技術研究及移轉 ▪ 資安韌性巡檢服務 ▪ 其他有關前瞻資安技術研究籌獲事項
國際合作及資安治理中心	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 國家資通安全策略研析 ▪ 資安研究國際合作及情資分享 ▪ 國際資安攻防協作 ▪ 國際資安人才合作培育 ▪ 資安國際情勢觀測及研析 ▪ 關鍵基礎設施資安防護研析 ▪ 資安標準與規範研析 ▪ 其他有關國際合作及資安治理事項

單位	職掌
人才培力中心	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 資安人才職能發展框架及評量機制研析與推廣 ▪ 資安人才培訓課程規劃及開發 ▪ 關鍵基礎設施培訓課程開發及維護 ▪ 資安實戰課程開發及維護 ▪ 資安認知意識與防護實務推廣 ▪ 其他有關資安人才培育事項
綜合管理處	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 組織人事、採購、文書、印信、出納、財產及總務等業務規劃、推動與營運管理相關事項 ▪ 人力資源規劃管理與執行 ▪ 組織財務整體規劃，包含年度收支預、決算之籌劃，預算管控，財務規劃擬定 ▪ 計畫之規劃、審查、管制考核及績效評鑑 ▪ 計畫管理運作相關制度與程序之建置及組織發展規劃 ▪ 組織各項資訊作業與網站之規劃、維護、管理及整體資訊系統維運管理與各類資訊應用支援 ▪ 民意機關、新聞媒體間聯繫及服務業務辦理 ▪ 全院法制業務及涉訟案件處理 ▪ 其他有關綜合管理業務

二、前年度執行成果概述

112 年度執行以下 11 項業務計畫，共 45 個工作項目，各工作項目之年度目標與達成情形，詳見表 2。

表2 年度指標與達成情形

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
1.推動資安防護機制			
1.1 政府領域聯防監控	訂定政府領域聯防監控情資格式，導入	導入政府領域聯防監控情資 STIX 2.1 標準格式，蒐整政府機關資安	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
	STIX 2.1 標準格式，產製聯防監控情資	聯防情資，其中可明確辨識之資安威脅種類以資訊蒐集類 41% 占最大宗，其次為入侵嘗試類 25% 與入侵攻擊類 21%	
1.2 資安情資分享	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 強化國際情蒐合作，增加全球共通性資安情資 ▪ 規劃開放情資分享，提供學研單位或國際資安組織參考 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 新增收容 CISCO 與 Microsoft DCU CTIP Domain 等 2 項全球共通性資安情資，自動性情資收容多方情資來源 ▪ 規劃建構 API 自動化機制，以傳送開放威脅指標清單，並擬訂外部單位申請存取情資開放之管理程序，規劃於 113 年完成 2 種威脅指標情資開放 	
1.3 資通安全弱點通報	協助 C 級公務機關及關鍵基礎設施提供者完成導入資安弱點通報機制	C 級公務機關中，約 90% 機關完成帳號開通，90.9% 機關完成資產上傳	
1.4 零信任網路資安防護	協助推動 2 個機關導入零信任網路之設備鑑別機制	完成推動 2 個中央部會導入零信任網路之設備鑑別機制	
1.5 端點偵測資安防護	協助推動 A、B 級公務機關導入端點偵測及應變機制，並接收偵測結果進行分析	接收 EDR 回傳之測試，約 58% 測試成功，42% 資料格式有誤須改正。112/8/23 正式接收 EDR 事件單回傳	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
1.6 政府領域威脅戰情資訊掌握	彙整政府領域資產威脅與網路攻擊情資，掌握政府資安威脅與防護情形	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 偵測到政府骨幹網路威脅，包含遠端服務探測行為、已知漏洞利用行為、資料庫與檔案系統類探測行為、駭客工具行為 ▪ 識別 GSN 連網設備存在漏洞弱點，發布情資通知設備管轄單位。漏洞案例中包含零日漏洞 	
1.7 誘捕偵測資安防護	協助推動 2 個資訊資源向上集中機關導入內網威脅誘捕機制	配合政策推動 1 個中央部會與 1 個地方政府向上集中資安防護，部署內網威脅誘捕機制	
1.8 黑名單自動化阻擋	協助推動資訊資源向上集中之 2 個機關導入黑名單自動化部署機制	推動向上集中資安防護，配合政策選定 1 個中央部會與 1 個地方政府，部署黑名單自動化部署機制	
1.9 惡意電郵偵測防護	協助推動資訊資源向上集中之 2 個機關導入惡意電郵偵測機制	推動向上集中資安防護，配合政策選定 1 個中央部會與 1 個地方政府，部署惡意電郵偵測機制	
1.10 關鍵基礎設施資安防護技術支援	推動各關鍵基礎設施領域擇 6 個 A 或 B 級關鍵基礎設施提供者，導入國家層級資安風險評估機制	緊急救援與醫療、水資源、能源、交通、通訊傳播及金融等領域，達成 6 個 A 或 B 級以上 CI 提供者導入	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
2.執行重大事件應變處置			
2.1 資安通報與諮詢	執行公務機關與特定非公務機關資安事件通報與諮詢作業	通報應變網站共接獲 1,064 件資安事件通報，並提供 1,952 件諮詢服務	
2.2 資安事件處理與鑑識分析	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 推動 N-CERT 事件通報資料交換機制 ▪ 持續依需求執行事件處理，提供遠端分析與現場鑑識服務 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 推動各領域通報平台完成 STIX2.1 交換格式改版，並於本年 7 月正式上線使用 ▪ 完成特定資安事件鑑識服務 	
2.3 政府資訊系統緊急事件服務	主動監測民生關鍵資訊系統運作效能，發生系統效能異常事件 1 小時內通報業務主管機關與系統維護廠商。接獲業務主管機關申請查處異常事件後 4 小時內抵達現場或 2 小時內以線上(視訊)方式進行處置	建置監測工具，並於 3 個指定系統進行監測	
3.支援敏感性政府機關資安防護			
3.1 重點機關資安監控與防護	產製重點機關資安服務月監看報告，共計 12 期	執行重點機關資安監控服務，透過資安監控系統，並以自動化方式進行事件關聯分析，每月產出監看報告	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
4.研發資通安全科技			
4.1 資安前瞻研究	持續延攬國外高階研究人才，擴大頂尖研究團隊規模，厚植我國資安前瞻研究自主能量，提出至少 9 篇研究報告、期刊論文、研討會論文或威脅情資報告	延攬兩位外國高階研究人才與國內研究人員共同研究 AI、密碼學及網路威脅情資等議題，完成 9 篇研究結果	
4.2 殭屍網路情蒐研析	追蹤殭屍網路威脅，分享 12 次殭屍網路偵測指標與分析情資	透過 N-ISAC，分享 12 次殭屍網路偵測指標與分析情資，包含惡意域名與惡意 IP	
4.3 政府領域網路威脅研析	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 建置政府骨幹網路流量分析平台，建立萃取與威脅分析機制 ▪ 建置分析索引系統，進行網路威脅感知與分析 	完成 50% 政府骨幹網路流量納入流量萃取機制分析平台，並建立分析索引系統，關聯分析政府骨幹威脅	
4.4 社交工程情蒐研析	產製中繼站黑名單，分享 50 次中繼站與惡意電郵情資	分享超過 50 次中繼站黑名單情資，包含惡意域名與惡意 IP 位址，強化資安聯防	
4.5 政府組態基準研究	發展「作業系統」與「應用程式」類別電腦組態基準	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 完成 Ubuntu 22.04 LTS、Apache Tomcat 10 及 Openfind 雲端電子郵件(EaaS)之 GCB 項目發展 	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
		<ul style="list-style-type: none"> 完成 Microsoft Windows Server 2022、Microsoft Windows 11 及 Red Hat Enterprise Linux 9 之 GCB 項目實作文件與數位教材 	
4.6 主動防制技術發展	精進主動式防禦應用平台自動化效率，並持續實作驗證 2 套攻擊情境	主動防制平台透過系統架構精進，提高可同時連線之數量，以及藉由參數調整，加快下達與回傳控制命令執行結果之速度，達到提升自動化效率之目標	
4.7 重大弱點研析	關注重大弱點與發布警訊，每年完成至少 2 個重大弱點研析與實作驗證	完成 2 種情境之技術研究	
4.8 組織型駭侵研析與偵測防護	分析駭侵樣本，萃取威脅特徵，製作並部署偵測規則，每年完成產出 2 項偵測規則	經蒐整分析駭侵情資及樣本，完成威脅特徵萃取及產出 2 項偵測駭客攻擊之規則模型	
4.9 網路攻防演練	執行演練作業，蒐整機關為民服務資通系統弱點樣態，提供各界參考	共發現超過 200 個弱點，包含重大衝擊性弱點占 4%、高衝擊性弱點數量占 26%，並於巡迴研討會中，說明演練發現與改善建議	
4.10 零信任網路產品功能性	完成 5 家廠商產品功能性檢核服務	完成 13 項廠商產品通過身分鑑別功能符合性驗證與完成 1 項廠商產品	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
檢核服務建置		通過設備鑑別功能符合性驗證	
5.推動產學合作與技術移轉			
5.1 技術移轉創新育成	推動 2 個單位採用或技轉相關研發成果	量子加密驗證工具及多媒體鑑識平台等 2 項技術，已被相關單位採用	
5.2 政府骨幹網路資料分析實驗場域建置與推動	建置 1 個政府骨幹網路實驗場域	於資安院沙崙院區完成政府骨幹網路資料分析實驗場域，建置場域所需軟硬體系統，並規劃場域營運相關規定	
6.研析各國資安趨勢			
6.1 協助資安法推動與修正研析	協助滾動檢討修正資通安全管理法及子法，提出 1 項修改建議草案	提出資通安全管理法修正議題評析與建議，研析各界(如法務部、人總、美國商會、亞馬遜、微軟等)對資安法之執行或對修正草案之意見，並提回覆建議	
6.2 國際資安組織與法制政策研析	研析 8 個國際資安組織或國家之法制政策	針對美國、歐盟等 15 個重要國家或國際組織之政府資安機關權責、高階資安政策進行觀測與研析，提供國際合作規劃及數位部與資安署長官出訪參考	
6.3 政府資安規範發展	因應國際資安威脅趨勢及新興科技發展，並參照資安規範整體	更新資安參考指引發展藍圖，並依藍圖規劃期程，發展相關參考指引	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
	發展藍圖增修參考指引		
7.擴展國際合作交流			
7.1 國際合作交流	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 對接國外資安技術或研究機構累積達 3 家，持續接軌國際同時提升台灣資安研發之能見度 ▪ 辦理(協辦)1 場國際大型資安學術或技術會議，參與人數至少 200 人 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 對接歐美國家級或以資安著名之學研機構，進行國際合作，部分簽署合作備忘錄，建立長期合作架構 ▪ 辦理 2 場大型資安學術或技術會議，包含合辦「2023 資訊安全於人工智慧、網路計算和大數據應用國際研討會 (SITAIBA 2023)」，共有來自台、美、日、韓、德及馬來西亞等國之與會者，共計 209 人次參與；協辦 TWCERT/CC「2023 台灣資安通報應變年會」，邀集台、美、日等國政府及產業界具影響力企業與產業，以及國內外資安專家與會，總計 928 人參與 ▪ 與美國柏克萊大學、愛沙尼亞教授及德國奧格斯堡應用科技大學教授 3 位國際學者，討論推廣全民資安之研究 	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
7.2 跨國攻防演練	辦理 1 次跨領域(或跨國)關鍵基礎設施攻防演練	以水領域作為標的，其中 8 個團隊擔任紅隊(包含 3 隊國外團隊與 5 隊國內團隊)，並辦理技術研討會議國內外共計 202 人與會	
8.推動資安技術應用			
8.1 資安治理成熟度評估	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 推動 30 個 A 級政府機關落實資安治理成熟度(含客觀指標)達第 2 級以上 ▪ 推動所有 A 級關鍵基礎設施提供者工控資安治理成熟度達第 2 級以上 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 推動超過 40 個 A 級公務機關資安治理成熟度(含客觀指標)第 2 級以上 ▪ 推動 80%A 級關鍵基礎設施提供者工控資安治理成熟度達第 2 級以上 	由於相關導入措施屬 A 級關鍵基礎設施提供者自身範疇，資安院已研議未來該單位合適之精進方向，持續協助其達成工控資安治理成熟度達第 2 級以上
8.2 資安輔導服務	每年遴選 10 個機關進行實地輔導，並落實委外作業安全管理	完成 10 個機關資安防護輔導服務，共辦理 2 梯次計 20 場次輔導訓練課程，合計 363 人次參訓、132 場次實地輔導，並彙撰輔導建議報告，提供機關後續資安精進參考，以強化機關委外作業安全管理，提升資安防護能量	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
8.3 資安服務規劃與廠商評鑑	每年完成資安服務廠商評鑑作業	完成資安服務廠商評鑑作業，評鑑結果除提供政府機關選擇委外廠商之參考，亦期強化與業界交流互動，提升廠商專業與服務能量，助益政府提升資安防護能力，以及擴散廠商評鑑結果之應用，協助拓展廠商商機與服務範疇	
8.4 資安技術檢測服務	提供 5 個政府機關或關鍵基礎設施資安技術檢測服務	完成超過 10 個政府機關或關鍵基礎設施提供者資安技術檢測服務	
8.5 建構軟體物料清單	每年整備(新增或更新)30 項軟體模組物件	完成 30 項軟體模組物件，以及 SBOM 開源工具使用文件交付	
8.6 擴充政府設計系統元件與開源碼	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 每年調校(新增與編修)政府系統設計元件 10 案 ▪ 每年完成資訊專案文件與開源碼詮釋資料中文化 5 案 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 交付 10 案政府系統設計元件 ▪ 完成 5 案資訊專案文件與開源碼詮釋資料中文化交付 	
8.7 執行數位韌性巡航服務	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 至少 3 項民生關鍵資訊系統以及 20 項機關業務運作系統之巡航作業，並提供技術輔導與執行改善複審作業 ▪ 盤點民生關鍵資訊系統背景資料 13 項 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 完成 3 項民生關鍵資訊系統及 20 項機關業務運作系統巡航作業 ▪ 盤點民生關鍵資訊系統背景資料 14 項 ▪ 編製「易用性」與「高可用性及可維護性」2 份教材，並辦理兩梯次數位韌性領航員培訓課 	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 完成數位韌性領航員訓練課程至少 6 名 ▪ 招募或委託技術人員約 33 人至 47 人，專職辦理政府安全與韌性環境服務任務與工作內容 	<p>程，完成 6 位數位韌性領航員培訓</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 招募或委託 38 名技術人員執行政府安全與韌性環境服務任務與工作 	
9. 支援產業資安重大發展			
9.1 支援產業資安發展	辦理 1 場技術交流活動，與各界分享國際間相關技術發展資訊	完成舉辦 1 場「數位訊息技術研發運用交流會」	
10. 培育資安人才			
10.1 資安職能訓練	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 持續完成 2 個資安職能構面訓練課程開發 ▪ 推動調訓機制，培訓政府機關專職人力達 200 人次以上 	完成 2 個資安職能訓練構面專業課程(含網路安全監控與分析、GCB 組態安全管理、惡意程式檢測及數位鑑識與處理等 4 門科目)教材開發，共完成 84 班次 2,123 人次資安職能訓練	
10.2 資安人才培育	培育國內高階實戰人才 125 位	辦理 3 期資安菁英人才培訓，計 480 人報名，錄取 180 人資安實戰人才培訓，164 人取得證書	
10.3 資安人才評量	發展頂尖產業資安人才培訓實作環境(如增加紅藍攻防平台腳本)	藍隊攻防演練環境建置，以現有「藍隊為主的紅藍攻防平台」為基礎，建置培養資訊人員專項技術能力的藍隊基	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
		礎訓練平台，包含 Incident Response、Forensics、SOC Operations、IT Operations 及 Administration 等 5 種類別題型，共計 30 題組，並建立提供藍隊相關技能實機演訓認證機制	
10.4 資安高階人才養成	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 建置威脅情資加值分析/索引系統，開放 3 個月政府骨幹網路 Meta data 資料量，供產學研究 ▪ 持續建置工控場域累積達 3 個，並設置攻防技術研發實驗室 ▪ 建立自主頂尖資安實戰課程，並邀請國外資安學界、業界及社群知名人士培訓國內實戰人才至少 125 人次 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 自骨幹網路萃取 3 個月 Meta data 資料，對機敏欄位去識別化後，存放至政府場域實驗環境，並以開源軟體建置索引系統，完成實驗資料索引查詢介面 ▪ 完成醫療攻防演練場域建置，包含紅隊、藍隊主機、資安演練管理系統及監看系統等與演練直接相關之主機建置作業，完成建置工控場域累積達 3 個 ▪ 運用跨國攻防演練之工控模擬場域辦理實戰課程，以加強關鍵基礎設施資安防護進行課程設計，完成 42 人培訓 ▪ 網路威脅防禦競賽利用以藍軍為主之紅藍攻防平台辦理，平台腳本模 	

工作項目	預期成果	執行成果	檢討說明與改善措施
		擬駭客組織入侵機關步驟，設計攻擊題組，引導學員執行 SOC 檢測，以了解如何阻擋不法組織之入侵。競賽邀請菁英班學員及日本行政法人情報通信研究機構共同參與，計 158 人次	
11.推廣全民資安意識			
11.1 資安系列競賽	實體各項競賽與活動全年 650 人次	辦理資安技能、資安海報及資安影片徵件競賽，設計貼近時事之資安情境題型，協助強化學生實務資安技術能力，並挖掘潛在資安人才，同時搭配資安認知推廣，宣導資安知識，持續提升全民資安意識，各項競賽活動共計 2,231 人參與	
11.2 資安法規與案例彙編	完成資安法規、資安法律案例彙各 1 本	完成資通安全法規彙編及資通安全法律案例彙編	

三、業務計畫

(一)營運方針

考量新興資通訊科技發展與駭客攻擊手法日趨多元，世界各國均朝向將資安提升至國安層級方向發展，加強資通安全防護，以維護國家安全。囿於資安威脅情勢日趨嚴峻，近年先進國家均在資安防護基礎上投

入大量資源。我國政經情勢特殊，長期遭受網路駭侵，為確保民眾數位生活福祉、新興資安產業發展及數位國土國家安全，持續落實並精進各項資通安全防護工作實屬必要。

本院為國家級研究機構，依「資安即國安」戰略報告與行政院「國家資通安全發展方案」，作為推動資安防護策略與計畫之上位政策，並依據數位發展部「推動打詐工作、強化數位韌性及發展數位經濟」之重點政策，協助落實政策推動方向，我國資安政策架構體系詳見圖 2。

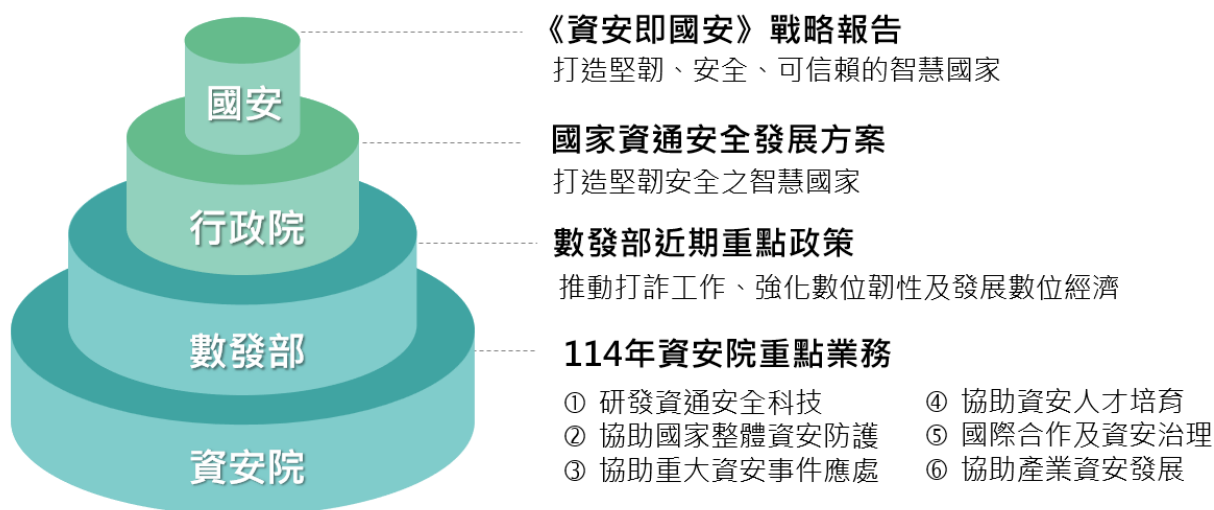


圖2 資安政策架構體系

本院銜接前述政策，以「打造國際級資安韌性科研團隊，建立安全、安心及安穩的數位環境」為願景，專注國家整體資安防護科研及服務工作，面對外部資安威脅及與日俱增之駭侵趨勢，協助公私部門加速建構完善之資安環境，落實資安管理，帶動整體資安產業向上發展，以達成「強化國家資安防護機制，提升智慧國家資安韌性」、「建立國家級資安團隊，確保數位國土安全」、「推動資安技術研發，促進產業資安發展」等 3 大目標。

本院結合各界力量推動資通安全科技研究及應用發展、協處國家資通安全防護機制及關鍵基礎設施防護、培訓資通安全人才、推廣全民資安意識、策進產學服務及國際合作，確保民眾數位生活福祉，提升國家數位韌

性，本院 5 大核心價值(START)及推動策略如下，發展藍圖詳見圖 3。

1. 安全(Security)：建構資安防護聯網，強化資安預警能量。
2. 技術(Technology)：研發資安前瞻技術，帶動自主創研能量。
3. 主動(proActiveness)：觀測各國資安情勢，深化國際合作交流。
4. 韌性(Resilience)：推動公私協同治理，提升關鍵設施韌性。
5. 信賴(Trust)：培育資安實戰人才，推廣全民資安意識。

願景 打造國際級資安韌性科研團隊 建立安全、安心及安穩的數位環境 



圖3 國家資通安全研究院發展藍圖

(二)營運計畫

本院整合國家層級政策方向與目標，規劃 114 年重點業務推動計畫，並積極爭取相關預算支應，將本院願景與使命轉化為具體可執行之行動方案，協助政府建構國家級資安防護體系，從研發前瞻資通安全科技到培育專業人才，全面提升國家資安量能，為我國資安發展奠定堅實基礎。

1. 研發資通安全科技

為提升國家資安防護能力，本院致力於資通安全科技研發及技術移轉與創新育成。科技研發方面，發展 AI 網路主動式防禦技術，開發智慧分析與追蹤技術，包括威脅態勢預警與攻擊來源鑑別等。針對資

料隱私保護與加值應用，本院亦積極發展隱私保護前瞻研究，並擴展隱私強化技術應用，投入差分隱私、合成資料等先進技術之開發與應用。此外，配合國家政策任務，將運用 AI 技術提升防詐能力，因應不斷變化之詐騙挑戰，保障民眾資訊與財產安全。

2. 協助國家整體資安防護

為強化國家整體資安防護，於政府網路資安縱深防護，定期執行網路攻防演練、建立關鍵基礎設施攻防演練場域、開展駭侵研析與偵測防護工作。同時亦推動政府領域聯防監控及資安防禦向上集中，包含端點偵測、誘捕偵測及黑名單自動化阻擋等措施。

針對協助政府機關強化主動防禦能力，本院推動零信任網路資安防護，透過制定相關指引與評估工具協助機關導入零信任機制。本院自 113 年起接手維運國家通訊暨網際安全中心(NCCSC)，未來將持續協助完善通傳領域關鍵基礎設施監督管理，強化通傳網路資安監控、分析、通報及應處能力。

3. 協助重大資安事件應處

本院長期協助政府機關應對重大資安事件，因應近年來個資外洩事件增加，針對重大矚目個資外洩事件，本院提供即時行政檢查作業技術支援。透過資安通報與諮詢服務，協助機關及時處理資安事件。由專業技術團隊提供事件處理與鑑識分析服務，包括遠端與現場鑑識，以評估影響、查找根因並提出改善建議。駭侵研析方面，分析惡意程式樣本，萃取攻擊特徵，部署偵測規則，並追蹤攻擊族群，全面強化國家資訊網路防護能力。

4. 協助資安人才培育

為協助培育資安人才，本院深入研究資安現況，以準確掌握目標族群需求，作為後續輔導方案參考，並依據研究結果，編製適合之資安培訓教材，確保內容實用且易於理解，滿足不同組織具體需求。成立微型企業資安服務團，為中小型企業、非政府組織等提供實地輔

導，解決所面臨之資安難題，並積極與大專院校合作，開設實務課程，培養具備實戰經驗之資安人才。另外，為擴大影響力，將整合公私資源舉辦多元化推廣活動，全面提升公眾資安意識。

5. 國際合作及資安治理

持續研析「資通安全管理法」發展動向，並參考國際趨勢制定適切之資安參考指引。推動 IT 與 OT 資安治理成熟度評估，深入研究國際關鍵基礎設施防護策略，作為我國防護策略之參考。本院亦協助建立國家層級資安風險評估機制，精準掌握關鍵基礎設施面臨之資安威脅與風險，為決策提供可靠依據。

國際合作領域，積極參與 FIRST、APCERT 及 APEC TEL 等重要國際組織，持續擴大我國國際影響力，透過建立雙邊或多邊合作關係，積極參與跨國資安演練，不斷強化國際資安聯防能力。同時，與國外頂尖機構開展深度合作，顯著提升資安技術研發實力。

定期發布資通安全技術年報與國際資安政策觀測，分析全球資安威脅趨勢及重大事件，提供制定國家資安策略之關鍵參考。提供全面且與國際接軌的資安治理體系，為國家於數位時代之安全與發展奠定堅實基礎。

6. 協助產業資安發展

為強化企業資安防護，本院自 113 年承接台灣電腦網路危機處理暨協調中心(TWCERT/CC)，並透過「擴大推廣會員服務」、「提高主動通報誘因」、「結合行政指導擴展」、「強化公私鏈結聯防」及「深化國際合作交流」等 5 大策略運營 TWCERT/CC，全面提升企業資安防護能力。從即時預警到事件處理，國內聯防到國際合作，完整建構企業資安支持體系。設立企業資安事件通報窗口，為中小企業提供專業應變建議與技術協助，通過提供多元化服務與建立合作方式，協助企業應對日益複雜之資安威脅，增強整體產業競爭力。

本院依據業務範圍與前述 6 大重點業務推動計畫，承接數位發展部各司署規劃、協調及推動資通安全相關補助計畫，期能提升資安應變能力與資安防禦能量，並打造系統之安全性與韌性，協助政府加速建構完善資安環境，促進政府數位系統安全與整備韌性環境，落實公私部門資安管理，帶動整體資安產業向上發展，已爭取之政府補助與自籌計畫說明如下。

1. 政府資通安全防護工作執行計畫

(1) 業務內容

協助數位發展部資通安全署(以下簡稱資安署)執行國家資安防禦相關作業，包含資安署「臺灣資安卓越深耕-資安卓越中心計畫」與「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」之執行工項並符合其績效指標。

● 培育資安人才

邀請國外資安學界、業界及社群知名人士結合工控場域，培訓國內實戰人才，課程對象以具本國籍且擁有 2 年以上資安實務職場經驗之企業、法人與政府機構之資安資深人員為主。

● 推動公私協同治理

－ 研析及建議調適資通安全管理法及子法

考量國家資安戰略需求、資通安全管理法推動執行情形及技術與國際關係等外在環境之變化，研析並提出資通安全管理法之發展建議，協助權責機關調適法制內容並擘劃推進策略。

－ 研發制定資安參考指引

因應國際資安威脅趨勢與新興科技發展，以及國際資安標準或我國法制規範作業等因素，定期檢視資安相關規範之整體發展藍圖，視實際需要增修藍圖內容，並依規劃時程編撰或修訂資安

相關參考指引。

－ 提供政府機關(構)專業化資安技術檢測服務

配合資安稽核技術檢測作業與專案技術檢測規劃，執行政府機關與關鍵基礎設施資安技術檢測專案，針對終端設備、網路架構、網域主機、資通系統及資料庫等構面執行檢測，找出潛在資安風險，並針對檢測結果提供改善建議，以協助強化受測單位資安防護能力。

－ 指派專業資安稽核人員協助年度稽核作業

配合資安署 114 年資通安全稽核計畫與相關重大專案需求，支援熟稔資安法規與具資安稽核能力或經驗之人員擔任稽核委員，配合執行實地稽核作業。

－ 持續推動資安治理成熟度

持續精進 IT 與 OT 資安治理成熟度機制與評估問項，協助推動 IT 與 OT 資安治理成熟度評估作業，包含辦理 IT 與 OT 資安治理成熟度評估機制說明會、提供評估問項諮詢服務等，以持續提升公務機關與關鍵基礎設施提供者之 IT 與 OT 資安治理成熟度等級。

研析各國關鍵基礎設施領域之工業控制系統資安防護相關文件，做為我國關鍵基礎設施領域工控系統資安防護與相關管理作為之參考。

－ 推動國家層級資安風險評估機制

蒐集國內外重大資安事件與關鍵基礎設施領域資安威脅趨勢，持續推動各關鍵基礎設施領域導入國家層級資安風險評估機制，並偕同關鍵基礎設施領域主管機關與提供者完成領域國家層級資安風險評估作業，掌握我國關鍵基礎設施之資安威脅與風險。

— 擴大參與國際資安合作交流

加入國際主要資安組織 FIRST、APCERT 及 APEC TEL 等，並擔任督導委員或工作組召集人，拓展我國國際影響力。建立與他國之雙邊或多邊合作，參與國際或區域性資安演練，強化跨國資安聯防。

與國外頂尖技術或學術研究機構進行專案合作，強化我國資安技術與研發、制定新興資安策略與規範等相關能量。

— 綜整研析資安情勢

為提升國家資通安全科技能力、推動資通安全科技研發及應用為觀點，觀察國內外資安威脅趨勢，發行資通安全技術年報，回顧全球與國內政府機關發生之資安事件，分析其衝擊與後果，說明我國因應防護作為與整體防護綜效，做為強化資安防護、投入研發資源及掌握我國資安現況之參考。

— 辦理跨國攻防演練

運用虛擬化平台建置模擬醫療領域關鍵基礎設施環境，並以虛實串接方式結合 IT 與 OT，打造出仿真且完整之醫療領域工控模擬場域，做為紅藍隊對抗場域。邀請我國關鍵基礎設施領域之資安(訊)人員擔任藍隊，並邀請國內外資安團隊擔任紅隊，以即時紅藍隊對抗方式，辦理跨國攻防演練活動。

● 政府網路資安縱深防護

— 攻擊研析與偵測防護

➤ 實施網路攻防演練

針對政府機關為民服務資通系統與主機，以模擬駭客方式進行資通系統攻擊演練，同時搭配社交工程演練及分散式阻斷服務攻擊，主動發掘潛藏於機關為民服務資通系統弱點，強

化資通系統資安防護，並維運社交工程演練系統，提供機關自行測試機關人員資安意識。

➤ 規劃及建置關鍵基礎設施攻防演練場域

參考關鍵基礎設施提供者之資通系統(Information Technology, IT)與工業控制系統(Operation Technology, OT)環境、網路區域劃分方式、軟硬體版本及運作模式，進行關鍵基礎設施攻防演練場域建置。

➤ 綜整分析駭侵特徵與強化偵測防護機制

透過分析事件處理、中繼站調研、資安健診及外部情資等各項來源之惡意程式樣本，萃取網路攻擊流量特徵，製作並部署偵測規則於政府領域防護偵測機制，同時配合各項來源情資進行關聯，進一步分類歸納駭侵活動之特徵，針對發動攻擊之族群進行辨識與追蹤，強化我國網路安全防護能量。

➤ 提供專業資安通報與諮詢服務

協助通報機關處理資安事件，於限定時間內完成復原或損害管制，並提供損害管制建議。透過通報應變網站，掌握公務機關與特定非公務機關資安防護情形。

➤ 協助資安事件處理與鑑識分析

依據機關資安事件通報所需技術支援，或因應特定單位檢測與中繼站調研需求成立協處專案，提供遠端分析與現場鑑識之技術協助，評估影響範圍，分析包含流量、檔案系統、記憶體及日誌紀錄等取得事證，查找事件根因並提出改善建議，俾利儘速進行應變，降低事件影響與衝擊。

— 政府領域聯防監控及資安防禦向上集中

➤ 綜整分析端點偵測資料，提升資安防護

協助政府機關與其 SOC 廠商針對不同 EDR 產品進行事件告警資料回傳與格式介接測試，彙整 A、B 級公務機關之端點偵測事件資料，並進行統計與關聯分析，以利掌握駭客攻擊手法與趨勢變化。

➤ 實施重大資安警戒專案

協助於國家重要慶典及政府機關執行特定業務期間成立資安警戒專案，提供 24 小時資安事件即時監控服務、識別可能資安威脅即時預警應變、維持相關服務運作正常，確保資安事件通報應處流程管道順暢。各專案結束後說明該期間執行成果，就各機關通報事件受駭情況與原因進行分析及精進。

➤ 協助防護重點機關資安

針對重點機關包含總統府、國家安全會議、監察院、考試院、大陸委員會及中央銀行等機關執行 7x24 資安警示作業，透過資安警示系統收容重點機關網路產生之各類型資安事件紀錄，藉由關聯規則自動化偵測機制開立資安工單後，透過人工確認與判斷資安事件威脅類型，即時進行資安事件追蹤與警訊發布作業。

➤ 資安防禦向上集中

■ 建立誘捕偵測資安防護機制

維運政府機關誘捕偵測資安防護機制，定期收容部署點之誘捕資料，偵測針對我國之駭侵活動，即早預警國內之攻擊威脅，以提升政府機關威脅偵測能量。

■ 自動化黑名單阻擋作業

維運自動化黑名單部署服務系統，持續推動政府機關導入黑名單自動化部署，提供機關自動化讀取黑名單情資，減

少機關手動部署作業，以利提升阻擋攻擊之效率，強化資安聯防。

■ 偵測防護政府機關惡意電郵

透過政府重點機關之惡意電郵情蒐機制，偵測惡意電子郵件威脅與萃取中繼站資訊，分析惡意電子郵件所造成之影響，並至機關進行現場服務與設備更新。

－ 協助推動零信任網路資安防護

持續蒐整國內外零信任網路技術與政策發展狀況，基於已發布之功能符合性驗證檢核表，精進零信任機制核心基準導入指引，以及研擬零信任架構資安防護成熟度自評表，供機關參考，以利評估現況、規劃導入零信任之解決方案及促進提升零信任架構整備度。另研析網路微切分之實施方式，供後續擴充零信任架構之應用情境，強化政府機關之主動防禦能量。

－ 綜整及分享國內外資安情資

維運國家資安資訊分享與分析中心(N-ISAC)，持續收容與整合國內外資安情資，精進情資收容、整合、分析及分享之能量，強化 N-ISAC 會員間互信關係，促進公私協同合作，以提升國家資通安全整體防護與應變能力。

持續進行國際資安情資交流與國際資安事件通報，落實情資分享等交流工作，與各國資安組織維持暢通之聯繫管道。

－ 維運與精進資通安全弱點通報機制

積極推動資通安全弱點通報機制，協助政府機關與關鍵基礎設施提供者，導入並持續維運資通安全弱點通報機制(VANS)，研析擴大推動納入核心網通設備之作法，並定期追蹤資通安全責任等級 C 級以上機關 VANS 執行情形。

持續維運與精進資通安全弱點通報系統，提供系統帳號與

API 介接申請、開通及提供技術諮詢服務，並推動 CPE 轉換正確率測試機制，輔導共契廠商提升 CPE 轉換正確比率；配合資安服務團，提供實地輔導，持續蒐整相關問題與建議，納入後續精進之參考。

- 技術基準研究

- 研究發展政府組態基準

研究安全組態基準與部署方式，檢討與精進政府組態基準發展項目，提供政府機關部署之參考。製作安全組態基準實作文件與數位影片，透過內容說明與實作講解，加速機關完成導入作業，藉由一致性組態設定，提升政府資安韌性。

- 推動技術移轉與創新育成

透過廣泛推廣研究成果，推動資安技術發展，提升國內企業競爭實力，以創造技術創新與移轉之雙贏局面，同時奠定本院資安研發領域領導地位，進一步促進資安產業蓬勃發展，為國家科技領域進步做出卓越貢獻。

- 研析重大資安弱點

蒐集國內外之資安弱點情資，如 National Vulnerability Database、駭客論壇、新聞媒體及資安論壇等，針對重大弱點進行研析與評估可能造成之影響，並蒐集弱點修補方式、緩解措施或檢測工具，適時發布警訊通知各界及早因應，以提升弱點修補速度。

針對掌握弱點情資，評估是否為我國資通訊環境常用系統或應用程式之潛在重大弱點，蒐集相關檢測工具或攻擊程式，架設模擬環境與測試弱點利用可行性，產出重大弱點研析與實作報告，並公布於官網，協助公私部門進行弱點檢測、評估及修補作業，強化資安防護能量。

- 強化委外風險管理

- － 辦理資安服務團

配合資安署 114 年資通安全防護輔導服務作業計畫，辦理 10 場資安服務團，輔導機關落實資通安全管理法法遵要求，與協助機關推動精進策略面、管理面及技術面相關安全防護措施，並提供實務專業建議做法。

資安服務團原則分為「輔導訓練」與「實地輔導」2 個階段執行，並接受輔導機關類型針對至少 10 項議題(如資安治理成熟度、資訊委外安全管理及網路安全管理等)規劃及辦理防護輔導服務。

- － 協助資安服務共同供應契約規範檢視

因應資安服務納入共同供應契約，為協助政府機關以合理價格取得合規之資安服務，檢視現行至少 5 份之資安服務共契採購規範內容。

- － 精進資安服務廠商評鑑機制

辦理 SOC 服務、資安健診、弱點掃描、滲透測試及社交工程演練等 5 類資安服務廠商評鑑作業，並辦理至少 1 場資安服務廠商說明會，洽請 3 家公協會協助邀請相關資安服務廠商與會及參與評鑑。

針對廠商評鑑執行情形，蒐整各機關與廠商之回饋意見，據以精進未來評鑑機制與評分方式，提出相關精進建議。

- 強化台灣電腦網路危機處理暨協調中心(TWCERT/CC)

- － 建立及推動資安漏洞通報與揭露機制

持續參與美國 MITRE 之通用漏洞揭露(Common Vulnerabilities and Exposures, CVE®)計畫，以 CVE 編號管理者(CVE Numbering Authorities, CNA)身分審核並發布 CVE 編號，維運台灣漏洞揭露

(Taiwan Vulnerability Note, TVN)平台，受理與審核針對我國產品存在資安漏洞疑慮之申請，並協助溝通、修補及發布 CVE 編號與相關漏洞資訊，強化資安漏洞處理防護系統，提升我國產品安全性。

－ 協助企業通報資安事件及應處

為使中小企業發生資安事件時，可獲得專業應變處置建議，設置企業資安事件通報窗口，包含網站與電子郵件等通報管道。接獲企業通報後，由專人了解事件發生概況，提供資安事件處置建議，如涉及 APT 攻擊活動，視企業需求提供到府技術協助。此外，透過企業提供攻擊情資，通報攻擊來源組織單位，以達到聯防協處之成效。

接收各領域中央目的事業主管機關針對非公務機關重大受矚目個資外洩事件通報，協助主管機關執行行政檢查作業，檢視調查報告，確認強化改善作為之有效性。

－ 發行資安情資電子報

不定期彙整國內外資安「新聞訊息」、「資安活動」、「資安小知識」、「資訊安全宣導」及「漏洞資訊」等資料，並於台灣電腦網路危機處理暨協調中心(TWCERT/CC)官網發布，以供民眾瀏覽資安訊息，提升資安意識，同時彙整每月發布之資安資訊，以電子報方式主動發布予訂閱民眾，促使民眾可獲得當月重要資安訊息。

－ 參與國際資安組織活動

參與 3 場國際大型資安研討會議，如 FIRST 資訊安全緊急應變小組論壇、APCERT 亞太區電腦事故緊急應變組織固定舉辦之活動及 RSA 會議，做為我國對外之主要窗口。

－ 提供惡意檔案檢測服務

提供惡意檔案檢測服務，持續進行系統功能更新與維運，藉由蒐集各單位上傳之惡意檔案，建立台灣惡意檔案威脅之樣態，掌握樣本類型分布變化。萃取中高風險惡意檔案威脅情資，進行資安聯防。

－ 掌握上市櫃公司重大資安事件

金融監督管理委員會於「重大訊息發布應注意事項參考問答集」，明確要求上市櫃公司發生資安事件，應發布重大訊息。本院透過公開資訊觀測站(<https://mops.twse.com.tw/mops/web/index>)每月蒐整上市櫃公司資安事件概況，掌握民間企業遭攻擊情形與事件原因，可做為企業資安宣導題材來源，以強化我國企業網路安全，提升資安防護能量。

－ 強化公私聯防機制

接獲公務機關或企業通報因供應商產品 Zero-Day 漏洞攻擊成功或產品漏洞審核等級達 9 以上時，主動與該供應商建立聯繫管道，掌握其服務範圍與影響對象，並了解漏洞修補與更新概況，追蹤修補進度，以確保資安法納管對象不受該漏洞影響。

● 協助維運資安管理相關資通訊系統

配合資安署業務需求，維運委託代管之資通系統，進行系統功能開發維運，並進行系統功能模組擴增與強化。以資安法規範之資通系統防護基準為基礎，持續進行資通系統之安全檢視與強化，包含防護基準安全需求實作方式、定時進行原始碼檢測、弱點掃描、滲透測試及留意漏洞警訊公告，並評估是否需要進行元件更新，以符合防護基準要求。

(2) 經費需求

本年度推動預算為 279,048 千元。

(3) 預期效益

- 培育資安菁英人才，提升資安人才專業能力，促進資安人才交流，挖掘潛在資安人才。
- 提出資安法或法制研析建議，並編撰資安相關參考指引，協助政府機關落實執行法遵事項。
- 參與國際主要資安研討會，分享國內資安威脅與趨勢，增加台灣國際能見度，維繫國際資安社群關係。
- 研析滲透測試技術，強化攻防演練攻擊手法，發展模擬場域與情境，驗證駭客攻擊手法與流程，以剖析新興駭客攻擊手法，強化政府機關資安防護能量。
- 配合資安事件通報與各項情資來源進行關聯分析，追蹤特定組織型駭侵之樣態變化，掌握新型態攻擊手法演變與特徵，同時將彙整後資料與國內外單位交流，深化單位間之合作關係，拓展駭侵情資之深度與廣度。
- 透過多面向資安事件關聯，分析攻擊入侵手法，掌握惡意程式特徵與入侵攻擊行為，透過資安警訊或 N-ISAC 等方式通知受駭單位進行應處，以達到阻斷之目的。
- 建立國際資安聯繫管道，促進國內外資安組織協同合作及技術交流，取得資安預警情資以協助企業資安防護，達到國際資安聯防之效益。
- 發展資安縱深防禦技術，推動政府機關導入零信任網路，落實資通安全弱點通報機制，厚植縱深防禦能量。
- 辦理資安輔導服務並協助辦理資安稽核等作業，協助機關落實資安法遵義務、強化資安防護措施，並加強機關對委外廠商之資安管理，以提升機關資安防護能量。

- 完善資安服務共同供應契約內容，評鑑及審查提供資安服務之廠商，以供政府機關參考並加強政府機關對委外廠商之資安管理。強化與業界交流互動，提升廠商專業與服務能量，擴散廠商評鑑結果之應用，協助拓展廠商商機與服務範疇。
- 協助資安法非納管對象之民間企業資安事件應處，提供技術諮詢，提升民間企業資安防護能量

2. 辦理政府韌性系統服務工作執行計畫

(1) 業務內容

協助數位發展部數位政府司(以下簡稱數政司)執行「辦理政府韌性系統服務工作執行計畫」，包含「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」、「規劃協調及推動政府辦公智慧化」及「規劃協調及推動政府便民資通訊系統」等3項計畫。

- 整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫

研擬「建構政府安全與韌性環境服務機制」、「充實政府共享數位資源」、「厚植政府資訊系統運作韌性」及「強化政府資訊系統緊急事件應變能量」等4大發展策略，以提升政府機關資訊系統持續運作能力，精進資訊系統服務品質，增強資通安全防護量能，協助政府機關善用數位力量輔助解決社會重大事件及政府施政措施。

－ 建構政府安全與韌性環境服務機制

藉由建立服務團隊，推動數位服務設計及數位服務流程再造，協助探詢、建置與整備政府機關資訊系統共用資訊資源，研析資訊系統資安環境，並辦理民生關鍵業務之大型資訊系統或跨機關業務流程整合系統(以下簡稱民生關鍵資訊系統)巡航作業。

主動或依機關申請即時監測民生關鍵資訊系統運作情形，發現系統異常主動通知業務主管機關與資訊系統維護廠商共謀解決

方案。協助進行「事件與鑑識分析」查處異常事件，並視異常狀況複雜程度「籌組專家團隊」對症下藥，以協同主責機關快速回復系統運作，持續強化政府安全與韌性環境，並累積資安自主防護能量。

－ 充實政府共享數位資源

透過建構軟體物料清單(Software Bill of Materials, SBOM)、資訊專案文件與開源碼詮釋資料中文化，以及擴充政府設計系統元件，提供一致且便於操作之設計系統元件，予政府機關建構數位系統使用，除提升民眾使用政府資訊系統之數位體驗，避免因人為失誤，導致之系統運作失效風險，強化政府整體資訊系統的韌性能量。

－ 厚植政府資訊系統運作韌性

盤點行政院及其所屬機關涉及民生關鍵資訊系統，調查其基礎背景資料，並擬定年度數位韌性巡航計畫，透過工作坊培養數位韌性領航員。

依據數位發展部核定年度數位韌性巡航計畫及年度領航員名單，由政府安全與韌性環境服務團執行數位韌性健檢作業，協助業務主管機關診斷資訊系統脆弱點。於實地輔導後，彙整輔導報告並提出資訊系統提升方案。

另依受檢機關需要提供技術支援顧問服務，協同業務主管機關及其資訊系統服務廠商共同改善資訊系統脆弱點。透過檢視文件、工具驗證及領航員實地查驗等方式，檢視補強情形，對未改善或改善情形不如預期者進行技術支援與輔導，納入次年健檢標的。

－ 強化政府資訊系統緊急事件應變能量

主動即時監測民生關鍵資訊系統運作情形，發現資訊系統運

作韌性已達到崩潰時，主動通知業務主管機關與資訊系統維護廠商共謀解決方案並提供諮詢服務。當接獲各機關臨時性事件處理與任務性資訊系統之緊急事件時，除應急事件檢查與排除外，並提供應急事件之後續改善建議。

定期觀測國際數位政府治理與推進策略，並透過與專家或相關組織之交流、討論，針對數位政府之治理與推進策略提出建議供主管機關參考。

- 規劃協調及推動政府辦公智慧化

著重於政府零信任架構推廣與導入，以建立安全可靠的運作環境，且所傳輸的機敏資訊不受到未經授權的存取與攻擊，以確保政府服務韌性。

輔導 A 級機關導入設備鑑別技術，提供機關技術諮詢管道與相關導入文件參考，協助政府機關藉由零信任環境架構，強化政府服務韌性運作。透過各機關訪談與實地輔導方式，瞭解機關跨境公有雲樣態，並提供機關關於跨境公有雲於合規與執行面之具體建議。另針對 GSN 網路 AI 模型與政府資訊防偽共通資訊平台分別進行概念驗證，以打造更具安全與可靠之政府服務環境。

- 規劃協調及推動政府便民資通訊系統

為確保政府數位服務之安全、可靠及易用，將雲原生系統架構原則與服務導入、APP 無障礙驗證工具之自動化架構、數位服務設計流程指引、AIOps 工具或服務導入及 AI 模型在使用者體驗分析應用之概念驗證等工作，以打造更具彈性、便利與無障礙性之數位服務環境。

(2) 經費需求

本年度推動預算為 171,638 千元。

(3) 預期效益

- 延攬資訊專業人才支援政府機關強化資訊系統運作韌性，籌獲最新資通訊技術能量，彌補政府機關數位服務發展缺口，提升政府資訊系統為民服務運作效能與服務品質。
- 整備開源軟體與元件程式碼，蒐集設計系統共用元件，並提供中文化技術文件，提供政府機關建構數位系統使用，透過一致且便於操作之設計系統元件，提升民眾使用政府資訊系統之數位體驗；建立一致性安全組態架構與組態管理程序，強化整體資安防護能量，提升機關為民服務之系統與基礎設施安全性，並提供政府強化資通訊環境組態安全設置之參考依據。
- 透過導入系統架構與常用雲端服務工具，落實並強化資訊系統之高可用性與可維護性，提供更便利與穩定之數位服務。
- 透過導入無障礙模板與檢測工具，提升網路服務之無障礙性，促進數位平等。透過提供導入之參考依據，促進公私領域共同推動與發展無障礙網路空間應用，並促進技術共享與再利用。

3. 提升通傳領域資安聯防機制及強化通傳網路預警應變能力計畫

(1) 業務內容

協助數位發展部韌性建設司(以下簡稱韌性司)執行「提升通傳領域資安聯防機制及強化通傳網路預警應變能力計畫」，結合技術、人才及通傳事業夥伴關係，透過公私領域協力合作，強化通傳網路之資安監控、分析、通報及應處，並完備通傳網路關鍵基礎設施監理，創建安全、可靠及具韌性之國家關鍵通傳網路。

- 維運管理 NCCSC 平臺

檢視 C-NOC 平臺，視實際需求進行功能調整優化，規劃盤點國內內陸介接站網路系統之關鍵基礎設施，建立監理、通報應處機制，完成海纜內陸介接站之設施暨服務告警收容。

- 協助督導關鍵電信基礎設施設置者落實資通訊設備 CVE 漏洞修補作業

關鍵電信基礎設施設置為維繫國家整體電信網路順暢運作之核心，為確保該等電信基礎網路重要節點之資通訊安全，強化電信網路續運運作韌性，將協助韌性司依電信管理法第 42 條第 7 項規定，納管通傳業者使用之防火牆、交換器及路由器，及時修補 CVE 漏洞，避免衍生資安事件。

- 配合辦理 A 級機關應辦事項

數位發展部為資通安全責任等級 A 級公務機關，適用範圍包含 NCCSC 場域與相關人員，配合數發部資訊處發行之資訊安全管理系統程序/表單，結合既有「NCCSC 場域人員及門禁管制規範」執行資安控制措施，辦理 A 級機關應辦事項之管理面、技術面及人員認知與訓練等項目。

- 辦理通傳事業資安攻防演練

針對通傳事業之對外服務系統，以模擬駭客攻擊方式辦理資通系統實兵演練，以評估通傳事業單位之網路攻擊防禦能力，以及提升其偵測與應變能力。

- 辦理通傳事業資安教育訓練

藉由辦理通傳事業資安防護教育訓練，提升資安意識，蘊育資安能量，依其業務職掌分為策略面、管理面及技術面等 3 個面向之應備能力，強化資安控管措施，支援資安即國安政策，並孕育通傳領域資安相關人才。

- 辦理通傳事業情資分享會議

彙整通傳網路運作平臺與通傳資安監控分析通報平臺情資，辦理通傳事業情資分享會議，深化通傳領域防護能量，提升資安

意識，強化資安聯防機制。

- 辦理通傳領域關鍵基礎設施提供者資安稽核作業

依資通安全管理法要求，中央目的事業主管機關應稽核所管關鍵基礎設施提供者之資通安全維護計畫實施情形。協助韌性司針對選定之通傳領域關鍵基礎設施提供者辦理資安外部稽核，以持續精進資安防護水準。

(2) 經費需求

本年度推動預算為 55,769 千元。

(3) 預期效益

- 確保 NCCSC 平臺穩定提供服務，透過海纜內陸介接站之設施暨服務告警收容，掌握國內固定通信網路業者的光纖網路與數據中心服務狀況，提供國內企業、機構與國際連通的可靠數據傳輸。
- 確保通訊傳播網路之資通訊設備及時修補 CVE 漏洞，防範潛在資安事件發生。
- 定期統計通傳網路運作平臺與通傳資安監控分析通報平臺情資，辦理資安聯防會議進行資安分享，強化通傳領域 CI 與 CII 從業人員及組織之資安意識，深化通傳領域防護能量，強化資安聯防機制。

4. AI 網路主動式防禦關鍵技術研究計畫

(1) 業務內容

協助數位發展部數位策略司(以下簡稱策略司)執行「AI 網路主動式防禦關鍵技術研究計畫」，利用 AI 建立威脅情資自主智慧分析技術，進而研發戰情匯流智慧追跡技術，期透過 AI 強大分析能力，以更智慧、自主方式協同處理威脅情資，提高應對未來網路威脅整體效能。同時，強化政府機關在資安防護、監控、預警管理及通報

等緊急應變能力，全方位提高我國數位生態防護能力，達成應變韌性政策目標。

- 推動資安技術 AI 化

利用 AI 建立威脅情資自主智慧分析技術，進而研發戰情匯流智慧追跡技術，依據其特性主要分為三大技術開發項目「威脅態勢預警」、「攻擊酬載來源鑑別」、「未知漏洞風險識別」及整合型「戰情匯流追跡」技術。

- 推動 AI 網路主動防禦研發生態系之友善環境

- 綜整研析 AI 應用政策及法規治理

考量網路主動防禦之應用情景，研析國際間已聚焦或正在形成之人工智慧相關規範、指引及標準，綜合篩選出對應用 AI 於網路主動防禦最重要或預期有持續影響力之規範原則及其可能之未來演進，進一步分析於此環境下，產業同步其研發布局、法規遵循或其他規範議題時之可能著力處。

研析政府如何於規範面提供機制或鼓勵市場推出不同機制，降低產業投入 AI 網路主動防禦之資安或相關規範風險，以平衡產業對效能與效率及人工智慧相關規範或其他規範對基本人權、民主秩序等價值之追求。

- 發展 AI 主動防禦教材

訓練課程將由 AI 與主動式防禦技術出發，研析所需資安知識與技能，講解 AI 於資安防護領域之應用情形，並搭配案例示範，幫助學員建構 AI 主動式防禦技術完整概念。

- 推動技術移轉

為深化 AI 網路主動防禦技術的有效轉化，規劃舉辦 2 場次 AI 網路主動防禦技術/情報交流會，推動最新 AI 網路主動防禦技術，

促進相關領域專業知識的深度交流。

(2) 經費需求

本年度推動預算為 86,000 千元。

(3) 預期效益

- 透過提供資訊分析介面，有效降低政府資安人員時間成本與維運技術門檻，提升國家網路安全性。同時，研蒐重點國家 AI 相關規範或指引，提出我國關鍵議題的因應作法與策略。
- 透過技術與情報交流，擴散 AI 技術與開發經驗至產業與學界，為 AI 資安技術研發提供友善環境，並藉由 AI 技術研發課程培訓，儲備我國 AI 資安防護技術量能，培育 AI 主動防禦人才。

5. 資料保護驗測機制推動計畫

(1) 業務內容

協助數位發展部多元創新司(以下簡稱多元司)執行「資料保護驗測機制推動計畫」，契合數位發展部發展目標，並接軌國際趨勢，將以促進隱私強化技術採用自主評估、降低技術應用門檻、建立技術驗測共識、擴展技術應用場域等策略，協助我國隱私強化技術之研發量能培植及推進技術多元場域之落地應用，期實現隱私強化技術促進數據共享與建構信任的效益。

● 發展隱私保護前瞻研究

隱私強化技術並無萬靈丹，納入資料隱私保護強度及可用性評估，掌握新興技術之發展，對應資料使用情境選擇適合之技術方法，才能有效降低風險並保有資料隱私。本計畫於 113 年發展差分隱私、合成資料、聯合學習與同態加密等不同技術之檢測方法，於 114 年將持續推進技術研究量能，並持續辦理技術檢測，在知識擴散同時，使檢測方法也更加成熟健全。

- 擴展隱私強化技術應用

為持續推廣並深耕隱私強化技術在國內的應用與效益擴散，鼓勵跨界之各機構皆能重視資料隱私保護議題，規劃盤點隱私強化技術可能應用場域，主動探詢、媒合或以公開說明會等方式進行技術推廣，並參與相關競賽，以挖掘更多潛在應用新場域，透過與多元場域協作主題式概念性驗證，加速形塑國內隱私強化技術應用案例，促進各界了解隱私強化技術之效益。

(2) 經費需求

本年度推動預算為 27,550 千元。

(3) 預期效益

發展我國隱私強化基礎建設與研發量能，並透過場域合作形塑概念性驗證案例，促進隱私強化技術應用效益擴散。

6. NICS 台灣資安計畫

(1) 業務內容

為協助中小型與微型企業、非政府組織、社會企業及其他獲取資源能力有限組織等民間組織(以下簡稱輔導對象)，增進資安意識及提升資安防護能力，本院研提「臺灣資安基金計畫」(Taiwan Cybersecurity Fund Initiative，以下簡稱 NICS 台灣資安計畫)，向美國谷歌公司(Google)所屬慈善部門－谷歌資助基金會(Google Grantmaking Foundation，簡稱 Google.org)申請計畫贊助基金，以透過教育、服務及實踐方式，共同打造更加安全之資訊環境。

- 台灣中小微型企業及非營利組織資安現況研究

規劃對我國中小微型企業及非營利組織之資安現況進行研究，辦理數場專家諮詢會議，以實際了解輔導對象之資安需求與挑戰。

- 編製及推廣資安培訓及提升資安意識系列教材

編製輔導對象所需資安輔導與培訓教材，以及全民資安意識推廣所需教材，以利學習如何建立適合其需求之網路與資安措施。

- 提供中小企業資安服務

透過培訓種子師資(Train the Trainer)方式，推出資安評估與能力建構行動計畫，成立「資安服務團」協助中小企業、非營利組織推動落實各項資安政策與措施，以敏捷式資安服務機制，立即改善中小企業與資安資源弱勢團體特定資安議題，提供專業資安培訓，以提升整體資安能力。

- 開設網路安全實務與社會課程，培訓資安輔導員

與國內大專院校合作，並與美國網路安全診所聯盟(The Consortium of Cybersecurity Clinics, CCC)建立合作管道，提供我國非營利組織與中小微型組織資安諮詢服務。

- 擴展提升資安意識系列活動

透過系列推廣與展示活動，促進全民資安意識之提升。

- 鏈結公私部門資源協力推動

與公私部門合作，運用既有相關資源，共同促進中小微型營利/非營利組織資安意識及資安防護能力之提升，以及全民資安意識之提升。

(2) 經費需求

本年度推動預算為 17,500 千元。

(3) 預期效益

協助中小及微型企業、非政府組織、社會企業及其他獲取資源

能力有限組織等民間組織，增進資安意識及提升資安防護能力。

(三)年度目標

本院 114 年度各補助計畫工作項目年度目標，詳見表 3。

表3 補助計畫工作項目年度目標

計畫名稱	工作項目	年度目標
政府資通安全防護工作執行計畫	培育資安人才	邀請國外資安學界、業界及社群知名人士結合工控場域培訓國內及國際實戰人才至少 60 人
	推動公私協同治理	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 研析並提出資通安全管理法之發展建議 ▪ 因應國際資安威脅趨勢及新興科技發展，並參照資安規範整體發展藍圖增修參考指引 ▪ 提供 10 個政府機關資安技術檢測服務 ▪ 每稽核場次支援 1 位稽核委員 ▪ 協助推動 A、B 級公務機關之 IT 資安治理成熟度持續提升 ▪ 協助推動 A、B 級關鍵基礎設施提供者之 IT 與 OT 資安治理成熟度持續提升 ▪ 促進各 CI 領域優化其風險情境評估結果，完成我國資安風險地圖 ▪ 對接國外頂級資安技術或研究機構至少 1 家以上 ▪ 發行資通安全技術年報 ▪ 完成 1 場關鍵基礎設施領域跨國攻防演練
	政府網路資安縱深防護	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 完成 1 場至少 70 個政府機關之網路攻防演練

計畫名稱	工作項目	年度目標
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 建置 1 個關鍵基礎設施攻防演練場域 ▪ 產出 2 則組織型駭侵偵測規則 ▪ 協助資安法納管機關資安事件通報作業並提供諮詢服務 ▪ 協助機關提出技術支援之事件鑑識與分析作業 ▪ 彙整 A、B 級公務機關之 EDR 事件資料並進行關聯分析 ▪ 成立至少 2 件警戒專案，完成專案報告 ▪ 執行 6 個重點機關 7x24 資安監控作業 ▪ 強化推動 A 級公務機關導入黑名單自動化部署服務 ▪ 完成零信網路導入與研析執行報告 ▪ 新增收容 2 種國際資安威脅指標，強化情資分享內容 ▪ 協助 A 級公務機關完成核心網通設備導入資通安全弱點通報機制
	技術基準研究	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 研究 2 項安全組態基準與部署方式 ▪ 檢討與精進政府組態基準發展項目 ▪ 製作安全組態基準實作文件與數位影片 ▪ 推動至少 1 項技術移轉或採用案例 ▪ 完成 2 個重大弱點研析
	強化委外風險管理	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 辦理 10 個機關資安防護輔導服務 ▪ 檢視 5 份現行共同供應契約規範

計畫名稱	工作項目	年度目標
	<p>強化台灣電腦網路危機處理暨協調中心 (TWCERT/CC)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 辦理現行 5 類資安服務廠商評鑑作業 ▪ 受理與審核國內企業產品資安漏洞通報至少 30 個 ▪ 接收民間企業事件通報，提供技術諮詢服務 ▪ 完成每月發布之資安電子報 ▪ 參與 3 場國際資安組織活動或國際大型資安研討會議 ▪ 完成每月蒐整上市櫃公司資安事件概況 ▪ 掌握供應鏈攻擊廠商，追蹤修補進度
<p>辦理政府韌性系統服務工作執行計畫</p>	<p>辦理政府韌性系統服務工作執行計畫</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 整備(新增或更新)30 項軟體模組物件 ▪ 完成資訊專案文件與開源碼詮釋資料中文化 5 案 ▪ 調校(新增與編修)政府系統設計元件 10 案 ▪ 盤點民生關鍵資訊系統背景資料 20 項 ▪ 完成數位韌性領航員訓練課程至少 10 名(含複訓) ▪ 完成 6 項民生關鍵資訊系統以及 33 項機關業務運作系統之巡航作業，並提供技術輔導與執行改善複審作業
	<p>協助維運資安管理相關資通訊系統</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 維運 16 個資安署委託代管之資通系統

計畫名稱	工作項目	年度目標
	辦理各級政府服務韌性運作與容錯環境規劃及資訊服務	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 完成 1 個 AI GSN 網路防禦策略模型 POC 驗證 ▪ 完成 1 個政府資訊防偽共通資訊平台 POC 驗證 ▪ 輔導 A 級機關導入零信任設備鑑別技術，完成 19 個機關導入 ▪ 完成 18 項機關業務系統之跨境公有雲資安合規技術實地輔導 ▪ 調查與彙整各資安 A 級機關使用零信任軟體之情形與意見回饋報告
	辦理各級政府數位服務應變與公私協力環境規劃、營運與輔導服務	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 完成雲原生系統架構原則與服務導入文件 1 式 ▪ 完成 1 個 APP 無障礙驗證工具自動化架構 ▪ 完成數位服務設計流程指引 1 式 ▪ 完成 AIOps 工具或服務導入文件 1 式 ▪ 完成 1 項 AI 模型在使用者體驗分析應用概念驗證
提升通傳領域資安聯防機制及強化通傳網路預警應變能力計畫	維運管理 NCCSC 平臺	盤點國內內陸介接站網路系統之關鍵基礎設施，建立監理、通報應處機制，完成海纜內陸介接站之設施暨服務告警收容
	協助督導通傳業者落實資通訊設備 CVE 漏洞修補作業	納管通傳業者使用之防火牆、交換器及路由器，及時修補 CVE 漏洞
	配合辦理 A 級機關應辦事項	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 配合辦理弱點掃描 2 次 ▪ 配合辦理滲透測試 1 次 ▪ 配合辦理資安健診 1 次 ▪ 配合辦理營運持續計畫演練 1 次

計畫名稱	工作項目	年度目標
	辦理通傳事業資安攻防演練	完成 1 場通傳事業資安攻防演練
	辦理通傳事業資安教育訓練	辦理 3 場通傳事業資安防護教育訓練
	辦理通傳情資分享會議	辦理 4 場通傳事業情資分享會議
	辦理通傳領域關鍵基礎設施提供者資安稽核作業	辦理至少 6 個通傳領域關鍵基礎設施提供者資安稽核作業
AI 網路主動式防禦關鍵技術研究計畫	推動資安技術 AI 化	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 開發威脅態勢預警技術 1 式 ▪ 開發攻擊酬載來源鑑別技術 1 式 ▪ 開發未知漏洞風險識別技術 1 式 ▪ 開發 AI 主動戰情匯流追跡技術 1 式
	推動 AI 網路主動防禦研發生態系之友善環境	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 提供 AI 應用政策、治理等相關基準研析或推動建議報告至少 3 篇 ▪ 提供應用 AI 於網路主動防禦相關教材 1 式 ▪ 辦理 AI 網路主動防禦技術/情報交流會至少 2 場
資料保護驗測機制推動計畫	發展隱私保護前瞻研究	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 開發聯合學習、同態加密通用型實作程式碼工具 ▪ 持續試辦技術驗測，以成熟技術驗測機制
	擴展隱私強化技術應用	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 累計完成 3 案概念性驗證案例，且至少一案應用新興技術聯合學習或同態加密 ▪ 為推廣隱私強化技術創新應用，透過參與大專院校相關競賽，並選出至少 3 個學生優秀作品。

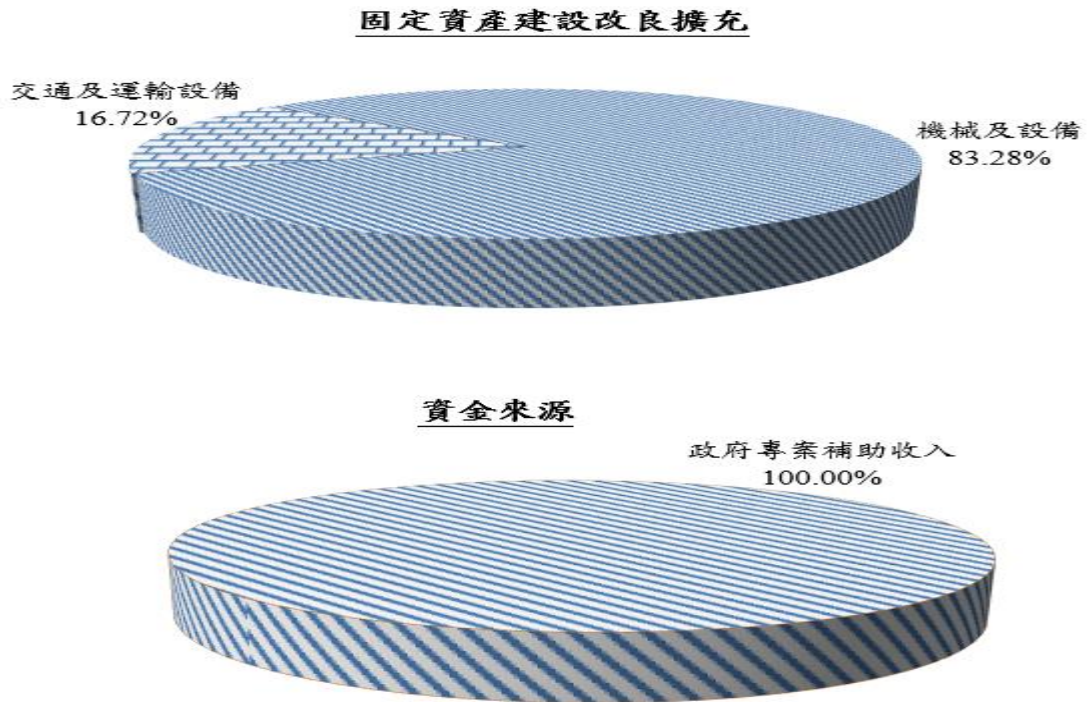
計畫名稱	工作項目	年度目標
NICS 台灣資安計畫	台灣中小微型企業及非營利組織資安現況研究	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 提出中小型及微型組織資安防護及輔導政策建議 ▪ 提出客製化培訓課程內容及培訓方法建議 ▪ 產出研究報告，供後續宣導及推廣使用
	編製及推廣資安培訓及提升資安意識系列教材	開發 5 份綜合訓練教材與教案(實體或線上版)
	提供中小企業資安服務	培訓 20 位資安實務種子師資，提供 20 個資安實地輔導以及推動資安檢視 150 個組織
	開設網路安全實務與社會課程，培訓資安輔導員	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 與地區 6 所大學合作，開設 6 門「網路安全實務與社會」課程 ▪ 培訓 200 位學生輔導員，提供資安輔導及諮詢服務
	擴展提升資安意識系列活動	透過線上與線下展示及推廣活動，提供全民資安意識宣導資料，預計觸及 10,000 人次以上民眾
	鏈結公私部門資源協力推動	透過公私協力，與 6 個以上公私團體合作，達成本計畫輔導 3,200 家以上中小微型營利/非營利組織、觸及 32,000 名以上企業員工與 18,000 以上一般民眾提升資安意識及防護之目標

(四)固定資產之建設改良擴充

114 年度固定資產預算編列 71,787 千元，項目包含機械及設備、交通及運輸設備，其中以機械及設備為大宗，預計依承接計畫工作項目採購或新購網路設備、儲存設備及備援設備，資金來源為政府專案補助收入。

114年度固定資產建設改良擴充與資金來源詳見圖4。

圖4 114年度固定資產建設改良擴充與資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
土地改良物	-	政府專案補助收入	71,787
房屋及建築	-		
機械及設備	59,787		
交通及運輸設備	12,000		
什項設備	0		
租賃權益改良	0		
合計	71,787	合計	71,787

(五)長期債務之舉借及償還

本院無。

(六)其他重要計畫

本院無。

四、本年度政府機關核撥經費概述

114 年度政府專案補助收入計 462,005 千元(經常門 414,218 千元，資本門 47,787 千元)，主要計畫項目及預算分別為：(1)整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫 251,387 千元、(2)提升通傳領域資安聯防機制及強化通傳網路預警應變能力計畫 55,769 千元、(3)規劃協調及推動政府辦公智慧化 21,000 千元、(4)規劃協調及推動政府便民資通訊系統 20,299 千元、(5)資料保護驗測機制推動計畫 27,550 千元、(6)AI 網路主動式防禦關鍵技術研究計畫 86,000 千元。

另承接中央政府前瞻基礎建設計畫臺灣資安卓越深耕－資安卓越中心計畫 158,000 千元(經常門 126,400 千元、資本門 31,600 千元)。

政府專案補助收入認列說明：前述二項政府補助經費合計 620,005 千元，扣除本年度預計執行之資本支出轉列遞延收入 79,387 千元，另增列當年度提列折舊及攤銷數轉認列收入 42,916 千元，114 年度預計認列政府專案補助收入為 583,534 千元。

五、近二年度預算財務自籌情形概述

本院自籌收入主要來源係依本院職掌承接任務相關之專案計畫。

113 年度無預估自籌收入。

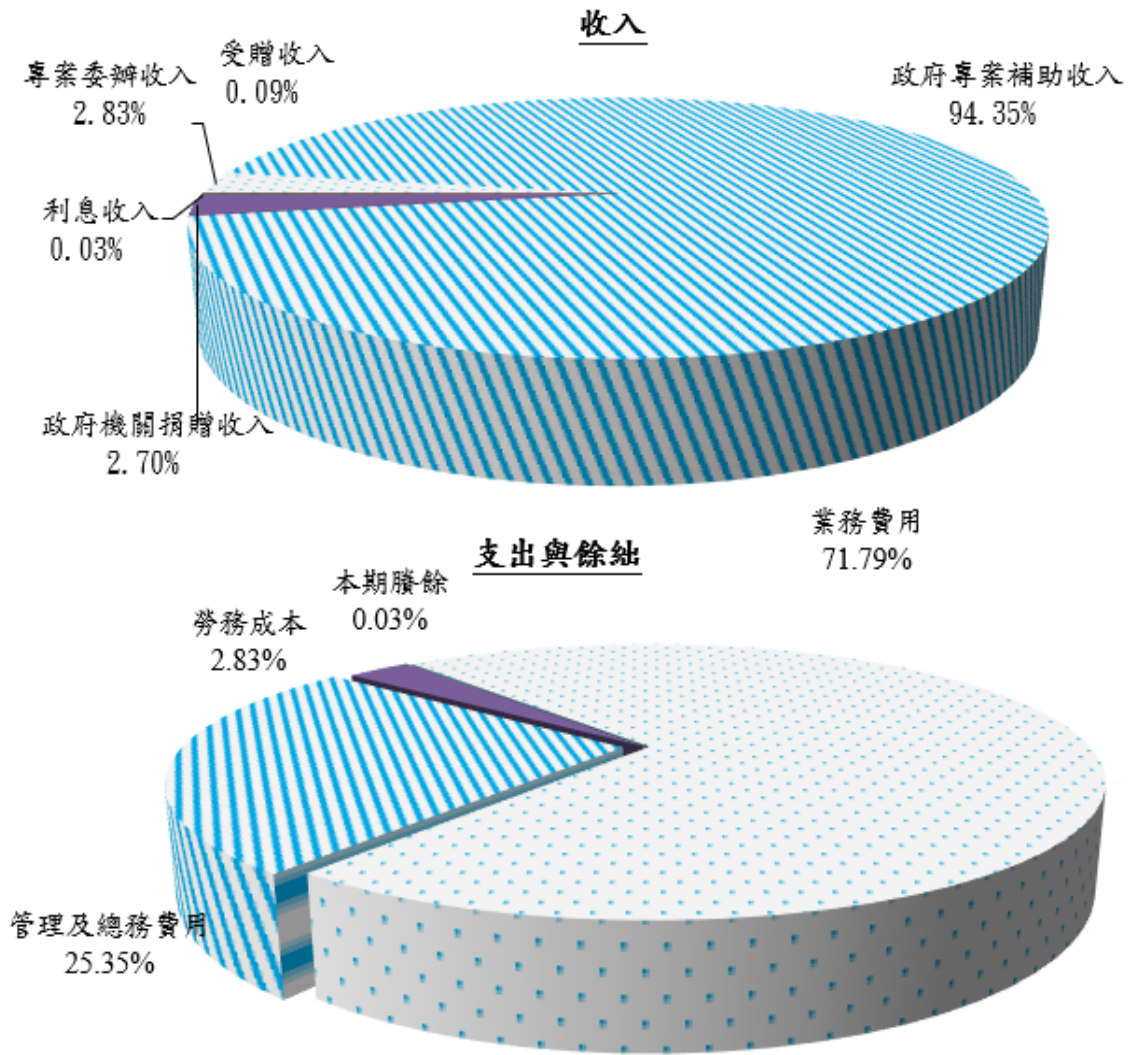
114 年度預估自籌收入為 17,500 千元，114 年度自籌收入占總收入 618,499 千元之比率為 2.83%。

六、本年度預算概要

(一)收支營運概況

1. 收入總額預估為 618,499 千元，包括業務收入 617,757 千元及業務外收入 742 千元。業務收入主要為勞務收入 17,500 千元、政府專案補助收入 583,534 千元及政府機關捐贈收入 16,723 千元。114 年度收入數較上年度減少 38,443 千元，約 5.85%。
2. 成本與費用總額預估為 618,299 千元，包括勞務成本 17,500 千元、業務費用 443,981 千元及管理及總務費用 156,818 千元。114 年度成本與費用較上年度減少 38,643 千元，約 5.88%。
3. 收支相抵後，114 年度預估賸餘 200 千元。
4. 114 年度收入、支出及餘絀詳見圖 5，最近 5 年收入與支出詳見圖 6。

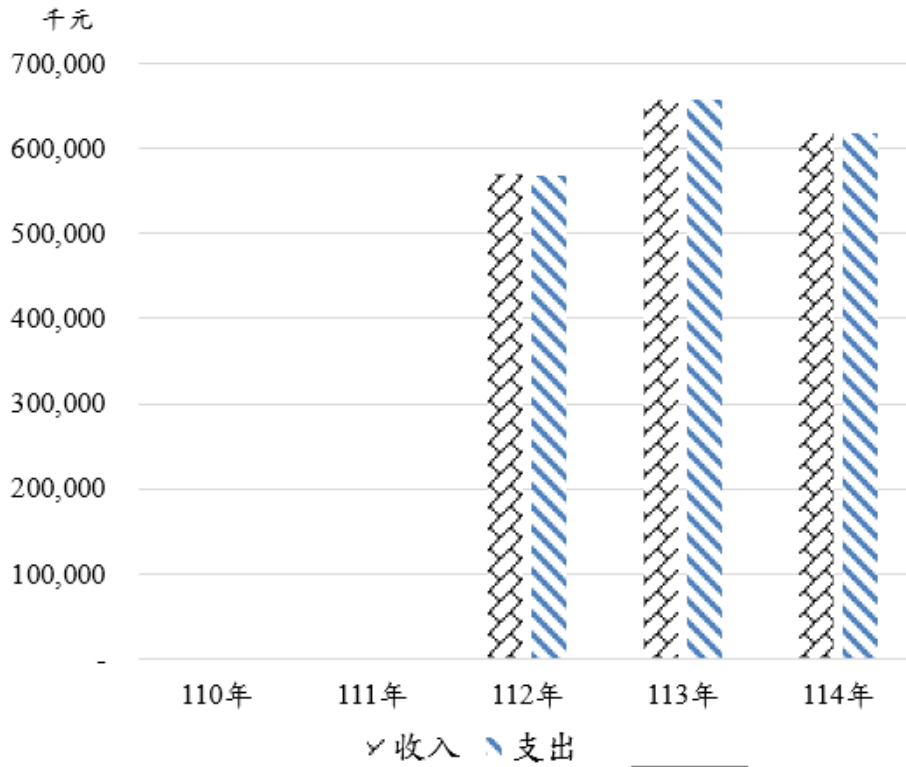
圖5 114年度收入、支出及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	114年度預算	支出與餘絀	114年度預算
業務收入		業務成本與費用	
專案委辦收入	17,500	勞務成本	17,500
政府專案補助收入	583,534	業務費用	443,981
政府機關捐贈收入	16,723	管理及總務費用	156,818
業務外收入		業務外費用	-
利息收入	200		
受贈收入	542	本期賸餘	200
合計	618,499	合計	618,499

圖6 最近5年收入與支出



圖表區

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110年 決算	111年 決算	112年 決算	113年 預算	114年 預算
收入					
業務收入	-	-	566,378	656,942	617,757
業務外收入	-	-	2,726	-	742
收入合計	-	-	569,104	656,942	618,499
支出					
業務成本與費用	-	-	567,009	656,942	618,299
業務外費用	-	-	1,745	-	-
支出合計	-	-	568,754	656,942	618,299
本期賸餘	-	-	350	-	200

備註:113年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。

以下各表同。

(二)淨值變動概況

本院 114 年度期初預估累計賸餘 350 千元，預估當年度預算為賸餘 200 千元，期末累積賸餘為 550 千元。

(三)現金流量概況

本院 114 年度預估業務活動之淨現金流入為 50,739 千元，投資活動之淨現金流出 79,387 千元，籌資活動之淨現金流入 18,007 千元，故本年度現金及約當現金之淨減 10,641 千元。

主要表

國家資通安全研究院

收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
569,104	100.00	收入	618,499	100.00	656,942	100.00	(33,443)	(5.85)	
566,378	99.52	業務收入	617,757	99.88	656,942	100.00	(39,185)	(5.96)	
5,631	0.99	勞務收入	17,500	2.83	-	-	17,500	-	
5,631	0.99	專業委辦收入	17,500	2.83	-	-	17,500	-	
560,747	98.53	其他業務收入	600,257	97.05	656,942	100.00	(73,408)	(11.17)	
13,052	2.29	政府機關捐贈收入	16,723	2.70	-	-	0	-	
547,695	96.24	政府專案補助收入	583,534	94.35	656,942	100.00	(73,408)	(11.17)	
2,726	0.48	業務外收入	742	0.12	-	-	742	-	
189	0.03	財務收入	200	0.03	-	-	200	-	
189	0.03	利息收入	200	0.03	-	-	200	-	
2,537	0.45	其他業務外收入	542	0.09	-	-	-	-	
2,524	0.44	受贈收入	542	0.09	-	-	-	-	
13	-	雜項收入	-	-	-	-	-	-	
568,754	99.94	支出	618,299	100.00	656,942	100.00	(38,643)	(5.88)	
567,009	99.63	業務成本及費用	618,299	100.00	656,942	100.00	(65,620)	(9.99)	
5,710	1.00	勞務成本	17,500	2.83	-	-	17,500	-	
5,710	1.00	服務成本	17,500	2.83	-	-	17,500	-	
433,419	76.16	業務費用	443,981	71.81	488,458	74.35	(44,477)	(9.11)	
433,419	76.16	業務費用	443,981	71.81	488,458	74.35	(44,477)	(9.11)	
127,880	22.47	管理及總務費用	156,818	25.36	168,484	25.65	(11,666)	(6.92)	
127,880	22.47	管理費用及總務費用	156,818	25.36	168,484	25.65	(11,666)	(6.92)	

國家資通安全研究院

收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,745	0.31	業務外費用	-	-	-	-	-	-	
1,745	0.31	財務費用	-	-	-	-	-	-	
1,745	0.31	兌換短絀	-	-	-	-	-	-	
-	-	所得稅	-	-	-	-	-	-	
350	0.06	本期賸餘(短絀)	200	-	-	-	200	-	

國家資通安全研究院

淨值變動預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	基金			公積		累積餘絀		淨值其他項目		合計
	創立基金	捐贈基金	其他基金	資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他綜合餘絀	未認列為退休金成本之淨短絀	
本年度期初餘額	-	-	-	-	-	350	-	-	-	350
本年度增(減)數	-	-	-	-	-	200	-	-	-	200
本年度期末餘額	-	-	-	-	-	550	-	-	-	550

國家資通安全研究院

現金流量預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀)	200	
利息股利之調整		
利息收入		
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	200	
調整項目		
折舊費用	53,201	
各項攤提	6,980	
應收款項	0	
預付款項	3,686	
應付款項	(13,328)	
預收款項	0	
業務活動之淨現金流入(流出)	50,739	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(71,787)	詳固定資產建設改良擴充明細表。
增加無形資產	(7,600)	詳無形資產明細表。
投資活動之淨現金流入(流出)	(79,387)	
籌資活動之現金流量		
增加遞延負債	19,206	
減少長期負債	(528)	
減少什項負債	(671)	
籌資活動之淨現金流入(流出)	18,007	
現金及約當現金之淨增(淨減)	(10,641)	
期初現金及約當現金	208,923	
期末現金及約當現金	198,282	

明細表

國家資通安全研究院

勞務收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務收入		
勞務收入	17,500	
專案委辦收入	17,500	NICS 台灣資安計畫
總計	17,500	

國家資通安全研究院

其他業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務收入		
其他業務收入	600,257	
政府機關捐贈收入	16,723	資本門提列折舊及攤銷 16,723 千元，將遞延收入轉列政府機關捐贈收入。
政府專案補助收入	583,534	1.數位發展部補助收入，包含： (1)辦理「規劃協調及推動政府辦公智慧化」21,000 千元。 (2)辦理「規劃協調及推動政府便民資通訊系統」20,299 千元。 (3)辦理「資料保護驗測機制推動計畫」26,550 千元。 (4)辦理「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」115,339 千元。 (5)辦理「提升通傳領域資安聯防機制及強化通傳網路預警應變能力」計畫 43,982 千元。 (6)辦理「AI 網路主動式防禦關鍵技術研究計畫」66,000 千元。 2.資通安全署補助收入，包含： (1)辦理「整體政府資通安全防禦技術暨系統韌性強化計畫」121,048 千元。 (2)辦理「資通資安卓越深耕-資安卓越中心計畫」126,400 千元。 3.資本門提列折舊及攤銷 42,916 千元，將遞延收入轉列政府專案補助收入。
總計	600,257	

國家資通安全研究院

財務收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務外收入		
財務收入	200	
利息收入	200	金融機構存款利息。
總計	200	

國家資通安全研究院
其他業務外收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務外收入		
其他業務外收入	542	資本門提列折舊及攤銷 542 千元， 將遞延收入轉列受贈收入。
受贈收入	542	
總計	542	

國家資通安全研究院

勞務成本明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
-	-	用人費用	10,350
-	-	薪資	7,024
-	-	加(夜)班費	290
-	-	津貼	17
-	-	獎金	1,630
-	-	退休及卹償金	439
-	-	福利費	950
-	-	服務費用	5,658
-	-	水電費	150
-	-	郵電費	725
-	-	旅運費	860
-	-	印刷裝訂與公告費	500
-	-	修理保養及保固費	-
-	-	保險費	68
-	-	一般服務費	1,865
-	-	專業服務費	1,490
-	-	公關慰勞費	-
-	-	材料及用品費	113
-	-	使用材料費	50
-	-	用品消耗費	63
-	-	租金與利息	1,193

國家資通安全研究院

勞務成本明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
-	-	房租	557
-	-	地租與水租	366
-	-	機器租金	270
-	-	交通及運輸設備租金	-
-	-	什項設備租金	-
-	-	折舊及攤銷	-
-	-	不動產、廠房及設備折舊	-
-	-	攤銷	-
-	-	稅捐與規費	-
-	-	消費與行為稅	-
-	-	規費	-
-	-	會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	86
-	-	會費	-
-	-	捐助、補助與獎助	-
-	-	分擔	86
-	-	其他	100
-	-	其他費用	100
-	-	合計	17,500

國家資通安全研究院

勞務成本說明

中華民國 114 年度

科目及營運項目	說 明
用人費用	正式人員之薪資、獎金、退休金及卹償金、以及保險等費用，預計 10,350 千元。
服務費用	1.水電費：辦公室水電費預計 150 千元。 2.郵電費：網路費、電話費預計 725 千元。 3.旅運費：國內外出差等相關費用及運費預計 860 千元。 4.印刷裝訂與公告費：業務推廣之印刷品與宣導費等費用預計 500 千元。 5.保險費：機械、設備保險費及各項活動意外責任險等預計 68 千元。 6.一般服務費：勞務工作委外外包費、計時及計件人員酬金預計 1,865 千元。 7.專業服務費：電腦軟體授權費、雲端服務費用、委託資安相關之專業機構及國內外學者專家提供服務及諮詢之費用及派員參加國內訓練費用及各式講座鐘點費等預計 1,490 千元。
材料及用品費	1.使用材料費：設備運轉維護所耗用之物料預計 50 千元。 2.用品消耗費：辦公事務用品等消耗品及非消耗品及資安相關標準、國內外期刊預計 63 千元。
租金與利息	1.辦公處所租金及各項活動場地租金預計 923 千元。 2.業務所需之機器、交通及運輸、什項設備等租金預計 270 千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	分攤：分擔辦公處所大樓管理費用預計 86 千元。
其他費用	辦理各項活動、演練及研討會等之會議費用及其他 100 千元。

國家資通安全研究院

業務費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
230,831	283,002	用人費用	265,074
156,504	195,204	薪資	179,908
3,927	4,880	加(夜)班費	7,284
-	482	津貼	534
42,970	46,287	獎金	41,765
9,290	11,541	退休及卹償金	11,243
18,140	24,608	福利費	24,340
187,609	170,698	服務費用	129,098
-	-	水電費	3,707
10,166	952	郵電費	17,899
15,726	25,288	旅運費	21,680
697	1,160	印刷裝訂與公告費	700
7,641	5,088	修理保養及保固費	6,283
56	39	保險費	62
50,071	31,865	一般服務費	4,908
103,219	106,306	專業服務費	73,859
33	-	公關慰勞費	-
1,425	2,381	材料及用品費	1,300
-	648	使用材料費	300
1,425	1,733	用品消耗費	1,000
2,227	5,696	租金與利息	15,430
-	-	房租	13,781

國家資通安全研究院

業務費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
1,847	4,298	地租與水租	992
58	800	機器租金	607
315	300	交通及運輸設備租金	-
7	298	什項設備租金	50
202	16,824	折舊及攤銷	29,982
183	16,824	不動產、廠房及設備折舊	27,105
19	-	攤銷	2,877
-	500	稅捐與規費	37
-	420	消費與行為稅	17
-	80	規費	20
14,848	7,314	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	2,757
-	446	會費	240
146	6,868	捐助、補助與獎助	426
14,702	-	競賽及交流活動費	2,091
1,987	2,043	其他	303
1,987	2,043	其他費用	303
439,129	488,458	合計	443,981

國家資通安全研究院

業務費用說明

中華民國 114 年度

科目及營運項目	說 明
用人費用	正式人員之薪資、獎金、退休金及卹償金、以及保險等費用，預計 265,074 千元。
服務費用	1.水電費：辦公室水電費預計 3,707 千元。 2.郵電費：網路費、電話費預計 17,899 千元。 3.旅運費：國內外出差等相關費用及運費預計 21,680 千元。 4.印刷裝訂與公告費：業務推廣之印刷品與宣導費等費用預計 700 千元。 5.修理保養及保固費：資訊設備修繕養護費預計 6,283 千元。 6.保險費：機械、設備保險費及各項活動意外責任險等預計 62 千元。 7.一般服務費：勞務工作委外外包費、計時及計件人員酬金預計 4,908 千元。 8.專業服務費：電腦軟體授權費、雲端服務費用、委託資安相關之專業機構及國內外學者專家提供服務及諮詢之費用及派員參加國內訓練費用及各式講座鐘點費等預計 73,859 千元。
材料及用品費	1.使用材料費：設備運轉維護所耗用之物料預計 300 千元。 2.用品消耗費：辦公事務用品等消耗品及非消耗品及資安相關標準、國內外期刊預計 1,000 千元。
租金與利息	1.辦公處所租金及各項活動場地租金預計 14,773 千元。 2.業務所需之機器、交通及運輸、什項設備等租金預計 657 千元。
折舊及攤銷	1.折舊：依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限，採直線法提列，預計 27,105 千元，詳見資產折舊明細表。 2.攤銷：電腦軟體等無形資產攤銷預計 2,877 千元，詳見無形資產攤銷明細表。
稅捐與規費	1.消費與行為稅：各式契約等憑證貼用之印花稅票預計 17 千元。 2.規費：政府機關各項規費費用總計 20 千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1.參加國內外組織會費 240 千元。 2.對國內外團體與個人之捐助及獎勵，以及競賽及交流活動費計 426 千元。
其他費用	3.分攤：分擔辦公處所大樓管理費用預計 2,091 千元。 辦理各項活動、演練及研討會等之會議費用及其他 303 千元。

國家資通安全研究院

管理及總務費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
46,303	53,541	用人費用	64,652
29,532	36,931	薪資	43,883
2,750	923	加(夜)班費	1,937
-	91	津貼	-
7,739	8,757	獎金	10,154
1,837	2,183	退休及卹償金	2,742
4,445	4,656	福利費	5,936
57,767	72,905	服務費用	53,951
3,517	6,036	水電費	905
6,554	17,445	郵電費	2,746
1,931	1,653	旅運費	635
474	1,064	印刷裝訂與公告費	733
7,529	8,126	修理保養及保固費	7,962
74	245	保險費	248
8,237	8,820	一般服務費	7,200
29,281	29,156	專業服務費	33,012
170	360	公關慰勞費	510
12,459	2,354	材料及用品費	1,930
51	670	使用材料費	200
12,408	1,684	用品消耗	1,730
2,759	28,398	租金與利息	4,072

國家資通安全研究院

管理及總務費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
2,475	18,276	房租	3,362
42	1,648	地租與水租	210
-	8,474	機器租金	400
-	-	交通及運輸設備租金	-
242	-	什項設備租金	100
2,733	11,526	折舊及攤銷	30,199
2,277	7,653	不動產、廠房及設備折舊	26,096
456	495	攤銷	4,103
1,094	64	稅捐與規費	536
76	26	消費與行為稅	200
1,018	38	規費	336
3,096	1,108	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	533
-	-	會費	-
3,096	-	捐助、補助與獎助	-
-	1,108	分擔	533
1,669	11,316	其他	945
1,669	11,316	其他費用	945
127,880	130,741	合計	156,818

國家資通安全研究院
管理及總務成本(費用)說明
 中華民國 114 年度

科目及營運 項目	說 明
用人費用	正式人員之薪資、獎金、退休金及卹償金、以及保險等費用，預計 64,652 千元。
服務費用	1.水電費：辦公室水電費預計 905 千元。 2.郵電費：公務信件寄送費、電話及網路費預計 2,746 千元。 3.旅運費：國內外出差、出國考察交通費及生活費等費用預計 635 千元。 4.印刷裝訂與公告費：徵才刊登及各式書表報告之印刷費預計 733 千元。 5.修理保養及保固費：辦公設備與房屋修繕養護費預計 7,962 千元。 6.保險費：財產保險費與建物火險費預計 248 千元。 7.一般服務費：勞務工作委外外包、計時人員酬金等費用預計 7,200 千元。 8.專業服務費：電腦軟體授權費、雲端服務費用、派員參加國內外訓練費用及各式講座鐘點費等預計 33,012 千元。 9.公關慰勞費：因應業務推廣需要之公關費預計 510 千元。
材料及用品費	1.使用材料費：為設備運轉、維護所耗用之物料預計 200 千元。 2.用品消耗：文具用品、書報雜誌及其他一般事務費預計 1,730 千元。
租金與利息	1.房租：辦公處所租金費用預計 3,362 千元。 2.地租及水租：活動場地租金費用預計 210 千元。 3.機器及什項租金：維運所需之機器設備、電信機櫃租用費用租金、辦公事務影印機及活動硬體等設備租賃費用預計 500 千元。
折舊及攤銷	1.折舊：依行政院訂頒「財物標準分類」之使用年限，採直線法提列，預計 26,096 千元，詳見資產折舊明細表。 2.攤銷：電腦軟體等無形資產攤銷預計 4,103 千元，詳見無形資產攤銷明細表。
稅捐與規費	1.消費與行為稅：各式契約等憑證貼用之印花稅票預計 200 千元。 2.規費：政府機關各項規費費用預計 336 千元。
會費、捐助、 補助、分攤、 救助(濟)與 交流活動費 其他費用	分攤：分擔辦公處所大樓管理費用預計 533 千元。 辦理各項活動等之會議費用及其他預計 945 千元。

國家資通安全研究院

無形資產明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及營運項目	本年度 預算數	說明
22,635	2,968	電腦軟體 購置電腦軟體費	7,600	新增海纜內陸介接站之設施 暨服務告警收容及 TWISAC 平台與 VIRUSH CHECK 平 台開發。
		合 計	7,600	

國家資通安全研究院

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備		
土地改良物	-	
房屋及建築	-	
機械及設備	59,787	
電腦設備	59,787	執行業務所採購或汰換更新設備，包含為建立 Container 運算平台、高效能儲存、高頻寬光纖網路、移動式 AI 分析、GPU 運算主機、網路交換器、光纖儲存設備、機架型伺服器、備援設備等資訊電腦設備。
交通及運輸設備	12,000	
電信設備	12,000	零信任網路導入設備、機房環境監控系統建置設備、無線網路建置設備、Qosmos20 Gbps SW Licence (Perpetual LIC)擴增及流量側錄器等網路設備。
什項設備	-	
租賃權益改良	-	
合計	71,787	

國家資通安全研究院

無形資產攤銷明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
電腦軟體		
前年度決算資產原值	22,635	
上年度預計新增資產原值	2,968	
本年度預計新增資產原值	7,600	新增海纜內陸介接站之設施暨服務告警收容及 TWISAC 平台與 VIRUSH CHECK 平台開發。
本年度(12月底)止資產總額	33,203	
本年度應提攤銷額	6,980	
業務費用	2,877	
管理及總務費用	4,103	

國家資通安全研究院

資產折舊明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	不動產、廠房及設備							合計
	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益 改良	
前年度決算資產原值	-	1,678	111,239	1,106	1,858	2,184	-	118,065
上年度預計新增資產原值	-	-	62,172	-	800	-	15,000	77,972
本年度預計新增資產原值	-	-	59,787	12,000	-	-	-	71,787
資產重估增值額	-	-	-	-	-	-	-	-
本年度(12月底)止資產總額	-	1,678	233,198	13,106	2,658	2,184	15,000	267,824
本年度應提折舊額	-	223	47,697	1,536	524	721	2,500	53,201
業務費用	-	-	26,445	645	15	-	-	27,105
管理及總務費用	-	223	21,252	891	509	721	2,500	26,096

本頁空白

參考表

國家資通安全研究院

預計平衡表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

112 年(前年) 12 月 31 日 實際數	科目	114 年 12 月 31 日預計數	113 年(上年) 12 月 31 日 預計數	比較增減(-)
	資產			
630,146	流動資產	198,768	213,095	(14,327)
588,167	現金	198,282	208,923	(10,641)
588,167	銀行存款	198,282	208,923	(10,641)
386	應收款項	-	-	-
386	應收帳款	-	-	-
41,593	預付款項	486	4,172	(3,686)
14	用品盤存	-	-	-
41,579	預付費用	486	4,172	(3,686)
115,605	不動產、廠房及設備	163,306	144,720	18,586
1,678	房屋及建築	1,678	1,678	-
(19)	減：累計折舊	(464)	(241)	(223)
111,239	機械及設備	233,198	173,411	59,787
(1,657)	減：累計折舊	(93,970)	(46,272)	(47,698)
1,106	交通及運輸設備	13,106	1,106	12,000
(335)	減：累計折舊	(2,143)	(607)	(1,536)
1,858	什項設備	2,658	2,658	-
(89)	減：累計折舊	(1,139)	(616)	(523)
2,184	租賃資產	2,184	2,184	-
(360)	減：累計折舊	(1,802)	(1,081)	(721)
-	租賃權益改良	15,000	15,000	-
-	減：累計折舊	(5,000)	(2,500)	(2,500)

國家資通安全研究院

預計平衡表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

112 年(前年) 12 月 31 日 實際數	科目	114 年 12 月 31 日預計數	113 年(上年) 12 月 31 日 預計數	比較增減(-)
22,159	無形資產	20,000	19,380	620
22,159	無形資產	20,000	19,380	620
22,159	電腦軟體	20,000	19,380	620
1,136	其他資產	851	851	-
1,136	什項資產	851	851	-
770	存出保險金	851	851	-
366	暫付及待結轉帳項	-	-	-
769,046	資產合計	382,925	378,046	4,879
	負債			
613,781	流動負債	186,502	199,830	(13,328)
327,425	應付款項	186,502	199,830	(13,328)
252,118	應付帳款	125,303	141,186	(15,883)
59,247	應付費用	57,699	55,144	2,555
16,060	其他應付款	3,500	3,500	-
286,356	預收款項	-	-	-
286,356	預收收入	-	-	-
1,276	長期負債	220	748	(528)
1,276	應付租賃款	220	748	(528)
153,639	其他負債	195,653	177,118	18,535
135,790	遞延負債	181,331	162,125	19,206
135,790	遞延收入	181,331	162,125	19,206
17,849	什項負債	14,322	14,993	(671)

國家資通安全研究院

預計平衡表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

112 年(前年) 12 月 31 日 實際數	科目	114 年 12 月 31 日預計數	113 年(上年) 12 月 31 日 預計數	比較增減(-)
17,443	存入保證金	14,322	14,993	(671)
406	暫收及待結轉帳項	-	-	-
768,696	負債合計	382,375	377,696	4,679
	淨值			
350	累積餘絀	550	350	200
350	累積賸餘	550	350	200
350	淨值合計	550	350	200
769,046	負債及淨值合計	382,925	378,046	4,879

國家資通安全研究院

5年來主要營運項目分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

年度與項目	單位	數量	單位成本(元) 或 平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數				618,299	本院主要營運項目為執行政府專案補助計畫及專案委辦計畫，無法明確計算單位成本，故以全年度營運所需經費預算表達。
勞務成本				17,500	
業務費用				443,981	
管理及總務費用				156,818	
上年度預算數				656,942	
業務費用				488,458	
管理及總務費用				168,484	
前年度決算數				567,008	
業務費用				439,128	
管理及總務費用				127,880	
111 年度決算數				-	
業務費用				-	
管理及總務費用				-	
110 年度決算數				-	
業務費用				-	
管理及總務費用				-	

國家資通安全研究院

員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額預計數	說明
正式人員	230	114 年度預計員額 230 人。
合計	230	

國家資通安全研究院

用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目	本年度預算數	說明
薪資	230,815	正式人員 230 名薪資。
超時工作報酬	9,511	超時加班費及未休假工資。
津貼	551	輪值津貼。
獎金	53,549	年終獎金、考績與績效獎金。
退休及卹償金	14,424	退休及卹償金等。
福利費	31,226	雇主負擔之勞健保、團保及旅遊補助等福利費用等福利費。
合計	340,076	

國家資通安全研究院

各項費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年度預算數			
			合計	勞務成本	業務費用	管理及總務 費用
277,135	336,543	用人費用	340,076	10,350	265,074	64,652
186,036	232,135	薪資	230,815	7,024	179,908	43,883
6,678	5,803	加(夜)班費	9,511	290	7,284	1,937
-	573	津貼	551	17	534	-
50,709	55,044	獎金	53,549	1,630	41,765	10,154
11,127	13,724	退休及卹償金	14,424	439	11,243	2,742
22,585	29,264	福利費	31,226	950	24,340	5,936
245,376	243,603	服務費用	188,707	5,658	129,098	53,951
3,517	6,036	水電費	4,762	150	3,707	905
16,720	18,397	郵電費	21,370	725	17,899	2,746
17,657	26,941	旅運費	23,175	860	21,680	635
1,171	2,224	印刷裝訂及公告費	1,933	500	700	733
15,170	13,214	修理保養及保固費	14,245	-	6,283	7,962
130	284	保險費	378	68	62	248
58,308	40,685	一般服務費	13,973	1,865	4,908	7,200
132,500	135,462	專業服務費	108,361	1,490	73,859	33,012
203	360	公關慰勞費	510	-	-	510
13,883	4,735	材料及用品費	3,343	113	1,300	1,930
51	1,318	使用材料費	550	50	300	200
13,832	3,417	用品消耗	2,793	63	1,000	1,730
4,987	34,094	租金與利息	20,695	1,193	15,430	4,072
2,476	18,276	房租	17,700	557	13,781	3,362
1,889	5,946	地租與水租	1,568	366	992	210
58	9,274	機器租金	1,277	270	607	400
315	300	交通及運輸設備租金	-	-	-	-

國家資通安全研究院

各項費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年度預算數			
			合計	勞務成本	業務費用	管理及總務 費用
249	298	什項設備租金	150	-	50	100
2,935	24,972	折舊及攤銷	60,181	-	29,982	30,199
2,460	24,477	不動產、廠房及設備折舊	53,201	-	27,105	26,096
475	495	攤銷	6,980	-	2,877	4,103
1,094	1,050	稅捐與規費	573	-	37	536
76	450	消費與行為稅	217	-	17	200
1,018	600	規費	356	-	20	336
17,944	9,642	會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	3,376	86	2,757	533
-	446	會費	240	-	240	-
146	6,868	捐助、補助與獎助	426	-	426	-
3,096	2,328	分攤	2,710	86	2,091	533
14,702	-	競賽及交流活動費	-	-	-	-
1,745	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
1,745	-	各項短絀	-	-	-	-
3,655	2,303	其他	1,348	100	303	945
3,655	2,303	其他費用	1,348	100	303	945
568,754	656,942	總計	618,299	17,500	443,981	156,818

國家資通安全研究院
公務車輛明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費(全年)			養護費	其他	備註
					數量 (公升)	單價 (元)	金額			
2	小客車	4	112.05	1,798	740	32	24	-	-	為租賃資產， 3年免維護費用。
	合計				740	32	24	-	-	

本頁空白

附錄

國家資通安全研究院

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	一、通案決議部分： 無。	
	二、各委員會審查決議部分： 無。	

本頁空白